

CENTRE HOSPITALIER
GÉRARD MARCHANT

2023

RAPPORT D'ACTIVITÉ

CHIFFRES CLÉS & RÉALISATIONS



SOMMAIRE



Éditorial	3
Rétrospective & temps forts	4
Présentation générale de l'établissement	10
Offre de soins	14
Formation & actions de sensibilisation	28
Attractivité	29
Recherche	30
Environnement & développement	32
Partenariats & coopérations	34
Qualité & gestion des risques	36
Chiffres clés	38
Glossaire	44





François Chollet
Président du Conseil de Surveillance



Frédéric Artigaut
Directeur par intérim
du Centre hospitalier Gérard Marchant



Dr Pascal Marie
Président de la Commission Médicale
d'Établissement

La demande de soins psychiatriques est en augmentation constante sur le territoire. Le Centre Hospitalier Gérard Marchant se doit d'y faire face dans un contexte tendu en matière de démographie médicale. Cette tension sur les ressources médicales a contraint l'établissement à fermer des lits à compter de l'été 2023. Dans ce contexte, l'activité de l'établissement n'a pas encore recouvré son niveau d'activité d'avant crise épidémique, hormis en matière de soins destinés à la population infanto-juvénile.

Pour autant, en 2023, l'établissement est resté mobilisé dans sa dynamique de projets et de création de dispositifs innovants avec, notamment, le déploiement du projet expérimental HOME, reconnu au niveau national (Article 51) et du projet PEPSY. Il a également concrétisé la mise en place d'une Unité de Recherche Clinique, consolidée par le recrutement d'un Chef de clinique Territorial partagé avec la FERREPSY, dans le cadre de la démarche d'universitarisation des territoires portée par l'association «Hôpitaux d'Occitanie Ouest» (H2O), à l'initiative du CHU de Toulouse.

Le Centre Hospitalier Gérard Marchant a également poursuivi sa politique d'amélioration des conditions d'accueil des patients et de travail pour ses professionnels (ouverture de l'unité Rosa Bonheur en remplacement de l'unité Laborit, réhabilitation du pavillon Henri Ey). La place des usagers au sein de nos priorités a également été reconnue au travers du lancement de plusieurs démarches pour mieux répondre à leurs attentes et favoriser leur expression (rédaction du projet des usagers, questionnaires de satisfactions, livret d'accueil...).

En 2023, le CH Gérard Marchant a également consolidé son engagement pour la défense de l'environnement et la promotion du développement durable par de nombreuses réalisations.

Malgré les difficultés rencontrées, la communauté hospitalière est ainsi restée investie et engagée au quotidien pour offrir des soins de qualité et de proximité. La réussite de l'établissement est une réussite collective, fruit du travail de qualité déployé par les équipes médicales, les personnels soignants, techniques et administratifs déployant professionnalisme et engagement pour une mise en œuvre au quotidien des valeurs du service public de santé.

Nomination | Direction



Suite au départ à la retraite de l'ancien directeur du CH Gérard Marchant, Bruno Madelpuech après plus de 4 ans à ce poste, une courte période d'intérim a été assurée par Philippe Sabah, directeur adjoint en charge du patrimoine et de la logistique. Le 27 septembre 2023, l'ARS Occitanie a nommé **Frédéric Artigaut**, directeur délégué du site Oncopole - CHU Toulouse, nouveau directeur par intérim.

Nomination | CDU



Au mois de janvier, **Michel Lacan** a été élu président de la CDU en remplacement de Jean-Louis Agard. À ce titre, il a accepté d'accompagner le service qualité dans la conduite de certains audits patients traceurs au sein des unités de soin. L'occasion pour les professionnels de mieux connaître le rôle des représentants des usagers et de discuter des droits des patients. Ce changement de présidence s'est accompagné, au mois d'avril, de la désignation du Dr Muret-Fabre en tant que vice-présidente de la CDU.

Inauguration | C2RPS

C'est après quelques mois d'installation que le nouveau bâtiment accueillant le C2RPS a été inauguré. Initialement situé au sein du bâtiment Ey, il se trouve désormais à côté des ATM. Cette localisation fait suite au constat de l'importance de rassembler ces deux équipes sur un même lieu afin de créer un centre de thérapie médiatisé et de RPS. Pour rappel, le C2RPS vise à favoriser la réinsertion sociale, l'autonomie de vie et la dynamique de parcours de soin et de vie pour toute personne en situation d'hospitalisation de longue durée présentant un handicap psychique, ayant un projet de réinsertion ou nécessitant une évaluation et un projet de soin individualisé autour du renforcement des compétences.



De gauche à droite : en présence du Dr Pascal Marie, président de la Commission Médicale d'Établissement, Patricia Bez, adjointe au Maire déléguée à la santé, Jean-Michel Fabre, Conseiller départemental, Dr Jérôme Boucard, chef du Pôle de Psychiatrie Générale Rive Droite Nord-Est, Dr Emmanuel Gallet, Médecin référent du C2RPS et de ses équipes et Bruno Madelpuech, ancien directeur du CH Gérard Marchant.

En savoir plus sur le C2RPS



Inauguration | EMOT



Le 14 avril, a été inauguré le nouveau bâtiment dans lequel s'est installée l'EMOT, Équipe Mobile Transitionnelle dont la mission consiste à faciliter la continuité des prises en soins dans la période de transition du milieu carcéral vers le milieu ouvert. Elle s'adresse aux personnes bénéficiant d'un suivi psychiatrique en détention, dont la libération approche et nécessitant la poursuite de soins ambulatoires en milieu ouvert. Depuis son ouverture en 2022, elle a pu suivre plus d'une trentaine de patients. Cet événement a permis de faciliter le repérage de ce nouveau point d'ancrage.

De gauche à droite : Bruno Madelpuech, ancien directeur du CH Gérard Marchant, Philippe Audouard, chef d'établissement du centre pénitentiaire de Toulouse-Seysses, Dr Maxime Védère, Médecin référent de l'EMOT et de ses équipes, Dr Anne-Hélène Moncany, Cheffe du pôle de psychiatrie et conduites addictives en milieu pénitentiaire, Dr Pascal Marie, président de la CME, François Chollet, Président du Conseil de surveillance & Vice-président de Toulouse Métropole.

En savoir plus sur l'EMOT



Journée scientifique | CRIAVS



Chaque année, le CH Gérard Marchant est ravi d'accueillir le CRIAVS-MP à l'occasion de l'organisation d'une journée scientifique animée par des professionnels du secteur. L'édition 2023, s'est tenue en avril sur le thème « Violences sexuelles : entre transgression & conformisme » et a rencontré un franc succès.

Journée scientifique | CRESAM



Structure régionale ressource en santé mentale, le CRESAM a pour objectifs d'aider à la compréhension et à la prise en charge des populations engagées dans des processus de radicalités violentes. Dans ce cadre, il organise chaque année une journée scientifique. En octobre 2023, de nombreux experts se sont donc rassemblés pour partager leurs connaissances et perspectives sur le thème des « Nouvelles radicalités : survivalisme, spiritualités, masculinisme... Actualité des regards pour quelles implications cliniques ? ».

Dispositif HOME

Après une année de fonctionnement, l'équipe du dispositif innovant HOME, porté par le pôle RDNE, a constaté une forte adhésion des usagers. Une satisfaction portée principalement sur la domiciliation et les accompagnements proposés.

Pour rappel, ce dispositif expérimental (Article 51) est soutenu par l'Agence régionale de santé (ARS) et a pour objectif de proposer une alternative à l'hospitalisation en psychiatrie, en facilitant l'accès à un logement indépendant, aux personnes souffrant de maladies psychiatriques sévères.

S'inscrivant dans une démarche plus globale d'amélioration du parcours des patients et de l'accès aux soins, cette première année a confirmé que des personnes en situation complexe, connaissant de longues hospitalisations, peuvent vivre dans la communauté avec ce modèle de suivi.

En accord avec les autorités nationales de suivi, et sur la base du constat partagé, l'objectif initialement présenté d'inclure 100 patients à l'issue de la première année a finalement été revu compte tenu des difficultés rencontrées au démarrage (recrutement et captation de logements) et du rythme d'inclusion trop important. Le nouvel objectif retenu vise ainsi l'inclusion de 100 patients jusqu'en octobre 2024. Pour l'atteindre et accompagner au mieux les usagers au sein de la communauté, l'équipe devra renforcer les liens existants avec les partenaires actuels et en développer de nouveaux.



Déstigmatisation | Semaines d'information sur la santé mentale

Semaines d'information SUR la santé mentale

Les Semaines d'Information sur la Santé Mentale - SISM - sont l'occasion de rendre centrale la question de la santé mentale et de faire évoluer le regard porté sur les personnes concernées en partant à la rencontre des professionnels du milieu et en découvrant les projets menés par des usagers de la psychiatrie. Organisées chaque année sur l'ensemble du territoire national, la 34^{ème} édition s'est déroulée du 6 au 22 octobre 2023, autour de la thématique « À tous les âges de la vie, ma santé mentale est un droit ». À Toulouse, elles sont portées par la Mairie de Toulouse et le CLSM en lien avec de nombreux partenaires. Le CH Gérard Marchant est évidemment très impliqué et est intervenu à diverses occasions : forum des partenaires, ciné-débat, conférence, visite guidée, exposition...

Déstigmatisation | Psycycllette



Du 5 au 16 juin, Psycycllette, randonnée cyclotouriste dédiée à la santé mentale et organisée par l'UNAFAM en partenariat avec la FERREPSY, a sillonné la France à travers 3 parcours. L'un d'entre eux s'est déroulé exclusivement en Occitanie et s'est achevé au sein du CH Gérard Marchant dans une ambiance festive. Initiative

nationale, elle a pour missions de promouvoir la santé mentale, d'informer sur l'accompagnement des personnes touchées et de lutter contre la stigmatisation.

Journée mondiale sans tabac | Relais du souffle



À l'occasion de cet événement national organisé chaque année le 31 mai, l'équipe de l'ELSA s'est mobilisée en organisant un « relais du souffle ». À destination des patients et professionnels, cet événement interne proposait aux équipes inscrites de relever un défi : celui de gagner la course en réalisant le maximum de tours du parcours défini. Une initiative favorisant l'inclusion et permettant de faire de la prévention de manière ludique.

Culture | Cendrillon



Grâce à l'implication des membres du comité culture de l'établissement, la compagnie les Z'amateurs est venue présenter la pièce de théâtre « Cendrillon » au mois de février 2023. Deux représentations ont été organisées : l'une à destination des patients & professionnels et l'autre pour le grand public. Cette initiative s'inscrit comme un formidable vecteur de découverte, de respect et de rencontre.

Culture | Cabaret de poche



Afin de mettre en valeur le patrimoine du centre hospitalier, le comité culture a l'habitude d'organiser chaque année un spectacle en extérieur. Cette année, au mois de juin, il a fait venir la compagnie SASEO pour 2 représentations du « Cabaret de poche ». L'après-midi, patients et professionnels se sont réunis autour de ce spectacle unique mêlant musique live, prouesses circassiennes et jeu de hasard, avant que le grand public puisse bénéficier à son tour de cette expérience, cette fois-ci en soirée. Au total plus de 250 spectateurs !

Culture | Mécano

ressources — culture — santé
LA MÉCANO handicap
Occitanie — dépendance

À l'échelle de la région Occitanie, la Mécano est une plateforme de coopérations, d'échanges, de formations, d'information et de valorisation au service des porteurs de projet des domaines de la culture, de la santé et du médico-social.

C'est au titre de sa reconnaissance en tant que partenaire conventionné de la DRAC et de l'ARS Occitanie et d'intérêts communs, que le CH Gérard Marchant a souhaité développer sa collaboration avec l'association. Dans ce cadre, une convention a été signée permettant la mise à disposition de locaux et moyens au sein du site principal de l'établissement depuis le 1^{er} janvier 2023. Ce partenariat a été présenté officiellement le 16 février lors du séminaire régional de la Mécano, 1^{er} événement organisé par l'association au sein du CH Gérard Marchant.



Culture | Journée du patrimoine



À l'occasion de la 40^{ème} édition des Journées européennes du patrimoine, le centre hospitalier a ouvert ses portes afin de permettre au grand public de découvrir un patrimoine architectural unique riche de plus de 160 ans d'histoire. Véritable modèle d'architecture hospitalière, Jacques-Jean Esquié, son architecte, en reçut pour sa création le 2^{ème} prix d'architecture à l'exposition universelle de Paris en 1867. De l'asile de Braqueville au CH Gérard Marchant, cet édifice est le témoin privilégié des évolutions et bouleversements du soin en psychiatrie. Lors de cette journée, des visites guidées sont organisées et différentes animations sont proposées...

Culture | Corps accords



Dans le cadre de l'appel à projets Culture – Santé 2022 de la DRAC et de l'ARS Occitanie, un projet théâtral a vu le jour entre le collectif Sonner dans les roches et le Pôle Rive Gauche 1 du CH Gérard Marchant. Son but : créer une œuvre commune dans son entièreté, de l'exploration artistique à la construction scénique, en passant par la réalisation du décor et la représentation du spectacle. Les participants ont eu la main sur l'ensemble du processus créatif valorisant ainsi leurs capacités et compétences dans différents domaines. Inspirée du « *Journal d'un corps* » de Daniel Pennac, cette pièce questionnait les représentations du corps et sa mise en scène dans l'espace social et à travers les âges. Deux représentations finales, ouvertes au grand public, ont été organisées au mois de juin au sein du centre hospitalier et du centre culturel Alban Minville.

PRÉSENTATION

Le centre hospitalier et son territoire

Le Centre Hospitalier Gérard Marchant est un établissement public de santé spécialisé en psychiatrie depuis plus de 160 ans. Établissement de référence à l'échelle du département de la Haute-Garonne, dans le domaine de la psychiatrie et de la santé mentale, il a su consolider ce positionnement ces dernières années.

Il couvre un bassin de population s'élevant à près d'1,5 million d'habitants en 2023 et déploie une réelle responsabilité populationnelle. Son organisation vise à prendre en soin l'ensemble de la population, du plus jeune au plus ancien et de prendre en charge des publics vulnérables, tels que les détenus, les étudiants et les personnes en situation de handicap.

Pour rappel, les services publics de psychiatrie sont sectorisés afin de répondre aux besoins de soins de proximité. Tous les départements sont ainsi divisés en zones géographiques appelées « secteurs » qui rassemblent l'ensemble des structures et lieux de soins : Centre médico-psychologique (CMP), Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel (CATTP), Hôpital de jour (HDJ), Centre de crise, foyer de post-cure, consultation spécialisée et unité d'hospitalisation. Cette organisation permet une prise en charge continue entre l'unité d'hospitalisation et les structures extra-hospitalières et ainsi un meilleur suivi des patients.

Les différents secteurs du département de la Haute-Garonne sont répartis entre plusieurs établissements. Pour la psychiatrie adulte, 8 secteurs sont partagés entre le CH Gérard Marchant et le CHU de Toulouse. Pour la psychiatrie enfants et adolescents, 3 secteurs sont portés par le CH Gérard Marchant,



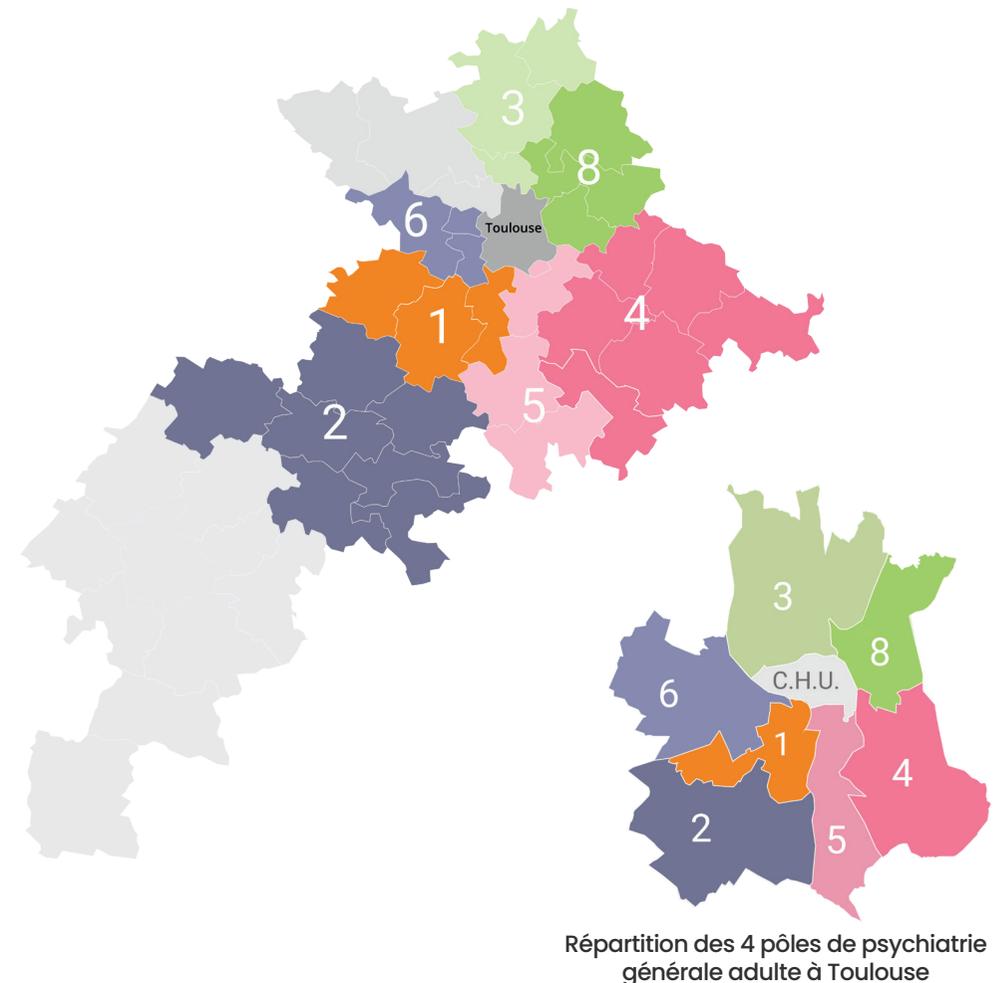
Répartition des 4 pôles de psychiatrie générale adulte en Haute-Garonne (hors agglomération toulousaine)

le CHU de Toulouse et l'association ARSEAA (Association Régionale pour la Sauvegarde de l'Enfant, de l'Adolescent et de l'Adulte). Ces structures sont membres de la Communauté psychiatrique de territoire (CPT), organisation spécifique du Groupement Hospitalier de Territoire Haute-Garonne et Tarn-Ouest en matière de filière de prise en charge des soins psychiatriques.

Le centre hospitalier Gérard Marchant intervient sur 7 secteurs pour les adultes et 1 secteur pour les enfants et adolescents répartis sur 7 pôles cliniques : 4 pôles de psychiatrie générale adulte, 1 pôle de pédopsychiatrie, 1 pôle de psychiatrie en milieu pénitentiaire et conduites addictives et 1 pôle médico-technique-gériatrique.

La file active du centre hospitalier Gérard Marchant s'élève aujourd'hui à 13 799 patients dont 85% d'activité ambulatoire. Sa capacité est de 605 lits et places dont 400 lits en hospitalisation complète. Pour assurer son fonctionnement, l'établissement peut compter sur ses équipes qui œuvrent chaque jour afin d'assurer la meilleure qualité de soin aux patients tout en répondant à leurs besoins individuels.

L'égalité, l'inconditionnalité, la continuité et l'adaptabilité sont des valeurs communes qui guident ses activités intra et extrahospitalières. Elles s'adossent à une vision humaniste permettant de développer de nombreux projets afin d'améliorer la qualité de l'offre de soins. Riche d'un patrimoine d'une importance majeure, son engagement en faveur de sa préservation ainsi que pour la promotion de la culture lui permet de favoriser le lien entre l'hôpital et la cité et d'œuvrer en faveur de la dé-stigmatisation de la psychiatrie.



PRG 1	Secteur 1	PRG A2/6	Secteur 2 Secteur 6	PRDNE	Secteur 3 Secteur 8	PRDSE	Secteur 4 Secteur 5
-------	-----------	----------	------------------------	-------	------------------------	-------	------------------------

INSTANCES

Conseil de Surveillance
François Chollet
Président

Directoire
Frédéric Artigaut
Président par intérim

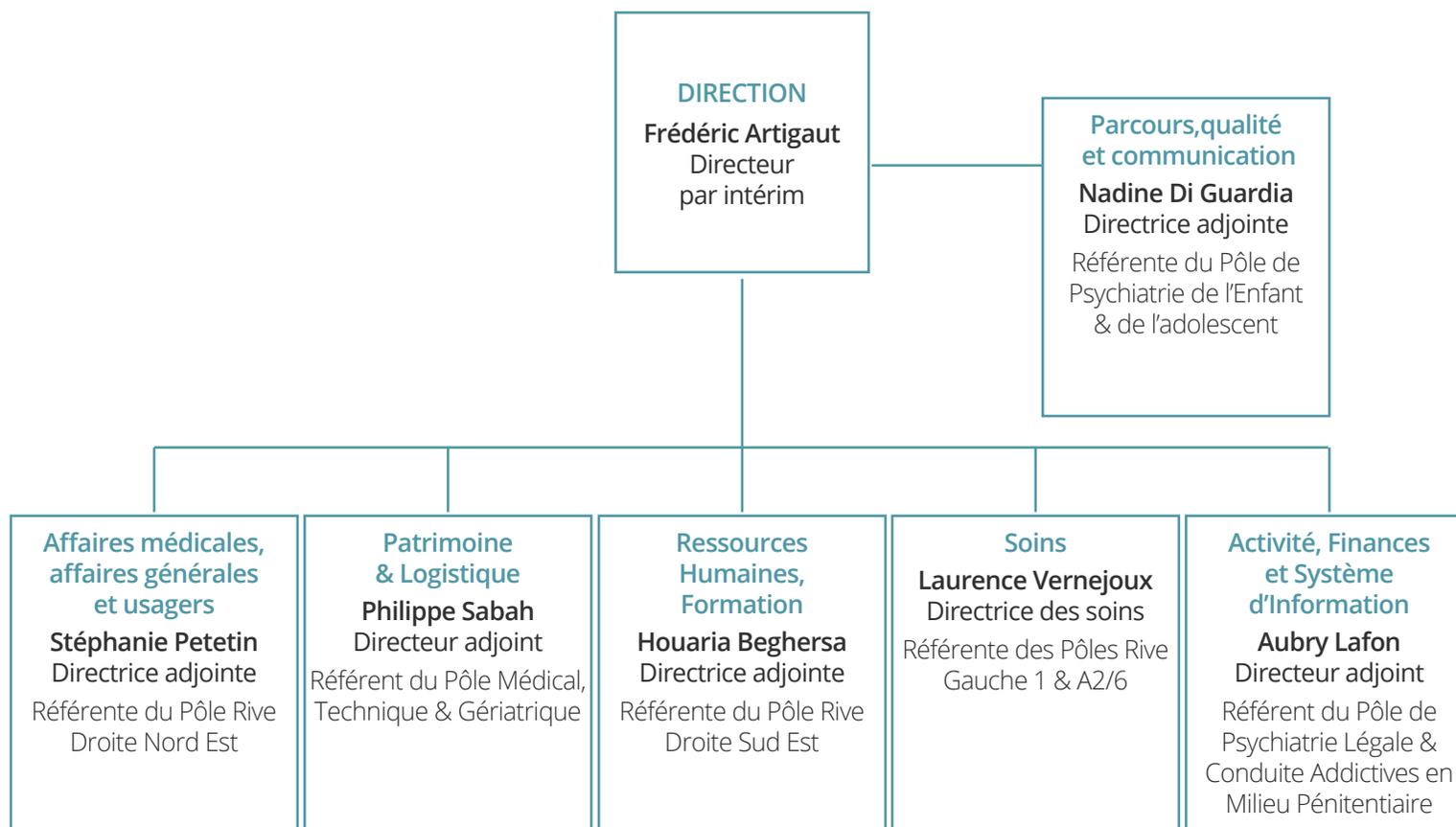
Commission Médicale d'Établissement
Dr Pascal Marie
Président

Commission des usagers
Michel Lacan
Président

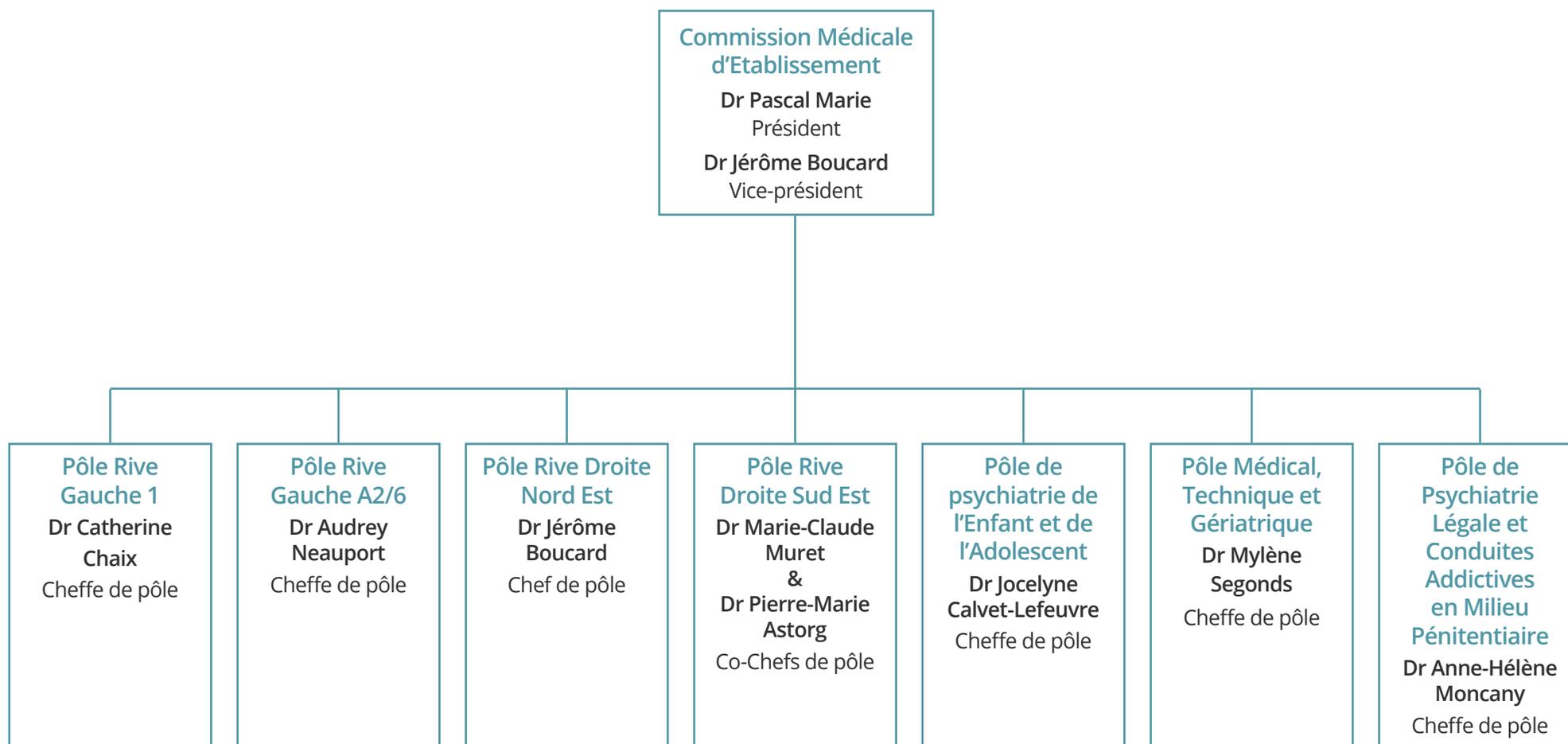
**Commission des Soins Infirmiers,
de Rééducation et Médico-Technique**
Laurence Vernejoux
Présidente

**Comité social d'établissement
& Formation spécialisée en matière de
santé, sécurité et conditions de travail**
Frédéric Artigaut
Président par intérim

ORGANIGRAMMES DIRECTIONS



PÔLES CLINIQUES & PÔLE MÉDICAL, TECHNIQUE ET GÉRIATRIQUE



Pôle Rive Gauche 1

TRIO DE PÔLE

Dr Catherine Chaix | Cheffe de pôle - Médecin psychiatre

Patrick Bellefond | Cadre collaborateur de pôle

Cécile Roussat | Cadre Administratif de Pôle

Référente de pôle : Laurence Vernejoux | Directrice des soins

OFFRE DE SOINS

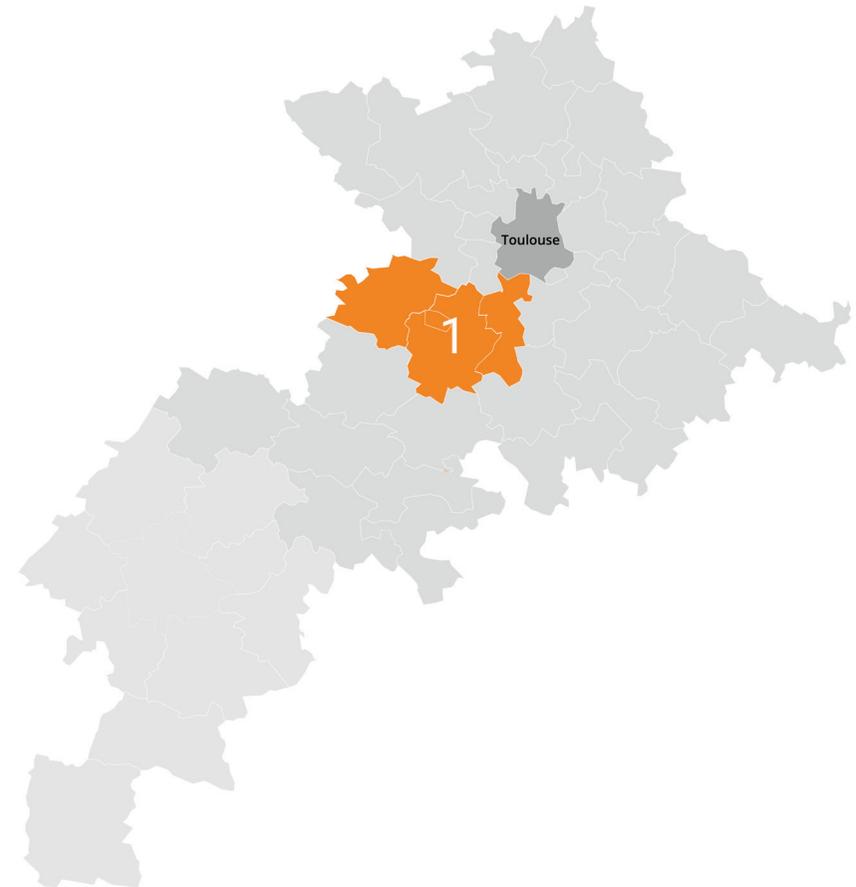
SECTEUR 1

Ambulatoire	Hôpital de Jour	Hospitalisation
CMP Villa Albert	HDJ Muret	UA Prigogine
CATTP Villa Albert	HDJ Lalanne	HAD Psydom 31 Hospitalisation à domicile
CMP Muret		
CATTP Muret		
Appartement Thérapeutiques		

Dispositifs

« Chez soi d'Abord »

« Chez soi d'Abord Jeune »



Création du Pôle Rive Gauche 1

Suite à une concertation institutionnelle et à une période d'évaluation confirmant le bien-fondé organisationnel d'une scission du pôle Rive Gauche en deux pôles distincts, la décision de créer le pôle Rive Gauche 1 et le pôle Rive Gauche A2/6 a été entérinée au 1^{er} janvier 2023. Cette nouvelle configuration a amené le PRG1 à se doter d'outils et d'espaces de pilotage propres auxquels les équipes intra et extra hospitalières ont activement participé.

HAD : un partenariat consolidé



Le dispositif HAD PsyDom31, associant le CH Gérard Marchant et le groupe privé Ramsay santé (Cliniques Beaupuy et des Cèdres) offre une solution de soins intensifs aux usagers en amont, en aval ou en alternative d'une hospitalisation. Son assemblée générale qui s'est déroulée en novembre 2023 a permis de confirmer ce partenariat, traiter des futurs enjeux (régime des autorisations, leur place dans la gradation de soins existants...) et de donner des perspectives sur leur possible évolution.

Un Chez soi d'abord se développe



Acteur médico-social historique du développement des approches rétablissement en France, il est porté par le Groupement de Coopération Sociale et Médico-Sociale dont le CH Gérard Marchant est l'un des membres fondateurs. Il permet à une centaine de personnes sans abri souffrant de troubles psychiques de bénéficier d'un logement stable et de faciliter l'accompagnement social et les soins. Il porte entre autres une réflexion sur la création d'une plateforme de pair-aidance sur Toulouse. Ce dispositif s'est développé permettant la création d'Un Chez Soi « jeunes » qui s'adresse aux adultes de 18 à 25 ans présentant des troubles psychiques sévères nécessitant un accompagnement spécifique. Ce dernier a terminé sa phase d'expérimentation fin 2023 et, à l'issue d'une évaluation favorable des Ministères sociaux, a été pérennisé pour 50 places.

Pôle Rive Gauche A 2/6

TRIO DE PÔLE

Dr Audrey Neauport | Cheffe de pôle - Médecin psychiatre

Alban Vilpoux | Cadre collaborateur de pôle

Karine Donadieu | Cadre Administratif de Pôle

Référente de pôle : Laurence Vernejoux | Directrice des soins

OFFRE DE SOINS

SECTEUR 2

Ambulatoire	Hôpital de jour	Hospitalisation
CMP Carbonne	HDJ Carbonne	UA Van Gogh
CATTP Carbonne		US Bonnafé
CMP Arènes		
Programme ETP Éducation thérapeutique du patient		

SECTEUR 6

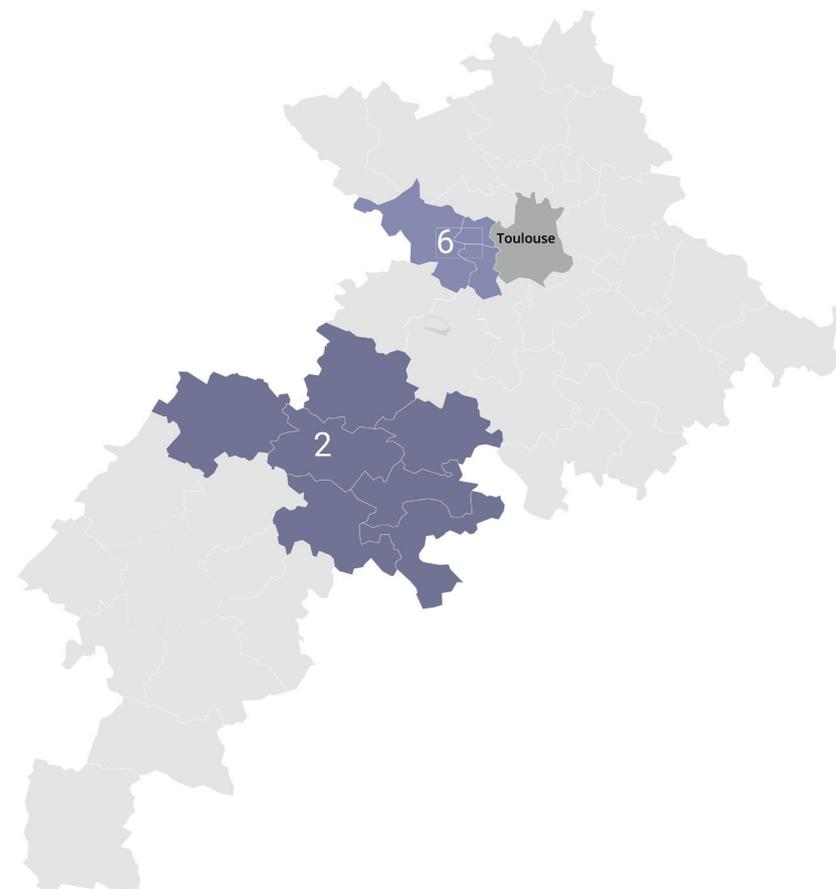
Ambulatoire	Hospitalisation
CMP Arènes	UA Artaud
CATTP Arènes	CPC Maignan
CMP Colomiers	AT 1 & AT 2 Appartements thérapeutiques
CATTP Colomiers	AFT Appartement familial thérapeutique

Offre intersectorielle A2/6 & Addictologie

HDJ Arènes

Consultations externes

ELSA | Équipe de liaison & de soins en addictologie



Création du Pôle Rive Gauche A2/6

L'année 2023 a été marquée par la scission du pôle Rive Gauche en deux pôles distincts : le pôle Rive Gauche A26 et le pôle Rive Gauche 1. Cette décision, entérinée au 1^{er} janvier 2023, a permis la création officielle du service d'addictologie, venant s'ajouter à deux secteurs de psychiatrie générale. Ce service recouvre 3 unités fonctionnelles : l'ELSA, la consultation externe et l'hôpital de jour des Arènes. Cette nouvelle configuration a amené le pôle RG A2/6 à mobiliser l'ensemble de ses équipes afin de réorganiser son fonctionnement et assurer la continuité des soins.

Psychotis ou comment mieux vivre au quotidien avec sa maladie

En 2023, le pôle a poursuivi le développement du programme d'éducation thérapeutique Psychotis destiné aux patients présentant une pathologie schizophrénique sur les CMP de Carbonne et des Arènes. Sa mise en œuvre devant aider les patients à acquérir ou maintenir les compétences dont ils ont besoin pour gérer au mieux leur vie avec une maladie chronique. En ce sens, et dans une volonté de mieux répondre aux besoins du territoire, le pôle souhaite développer un nouveau programme d'ETP (PsychoTeam) destiné aux patients atteints de psychose.

En savoir plus sur
PSYCHOTIS



Cendrier « Nudge »: faire évoluer les pratiques avec pédagogie

Créés selon la théorie du « Nudge », et dans le cadre du projet « Lieu de santé sans tabac », le déploiement de 19 cendriers a débuté en fin d'année 2023 sur le site principal de l'établissement. Une manière d'influer positivement sur le comportement des patients et professionnels fumeurs sans qu'ils en aient l'impression. Imposants et colorés, ces cendriers visent à attirer l'attention des fumeurs et les questionner sur leur installation ainsi que sur leur fonctionnement. Les fumeurs devant répondre à une question, à laquelle ils pourront réagir et voter en jetant leur mégot soit à gauche soit à droite en fonction de ce qu'ils pensent. L'objectif étant de les inciter à jeter leurs mégots dans une poubelle adaptée, afin d'améliorer la propreté, sensibiliser aux conséquences négatives sur l'environnement mais aussi participer à la prévention contre les risques d'incendie.



En savoir plus sur
les cendriers Nudge





Pôle Rive Droite Sud Est

TRIO DE PÔLE

Dr Marie-Claude Muret | Cheffe de pôle - Médecin psychiatre & Dr Pierre-Marie Astrog | Chef de pôle - Médecin psychiatre
Catherine Pourtau | Cadre collaboratrice de pôle
Cécile Roussat | Cadre Administratif de Pôle

Référente de pôle : Houaria Beghersa | Directrice adjointe des ressources humaines

OFFRE DE SOINS

SECTEUR 4

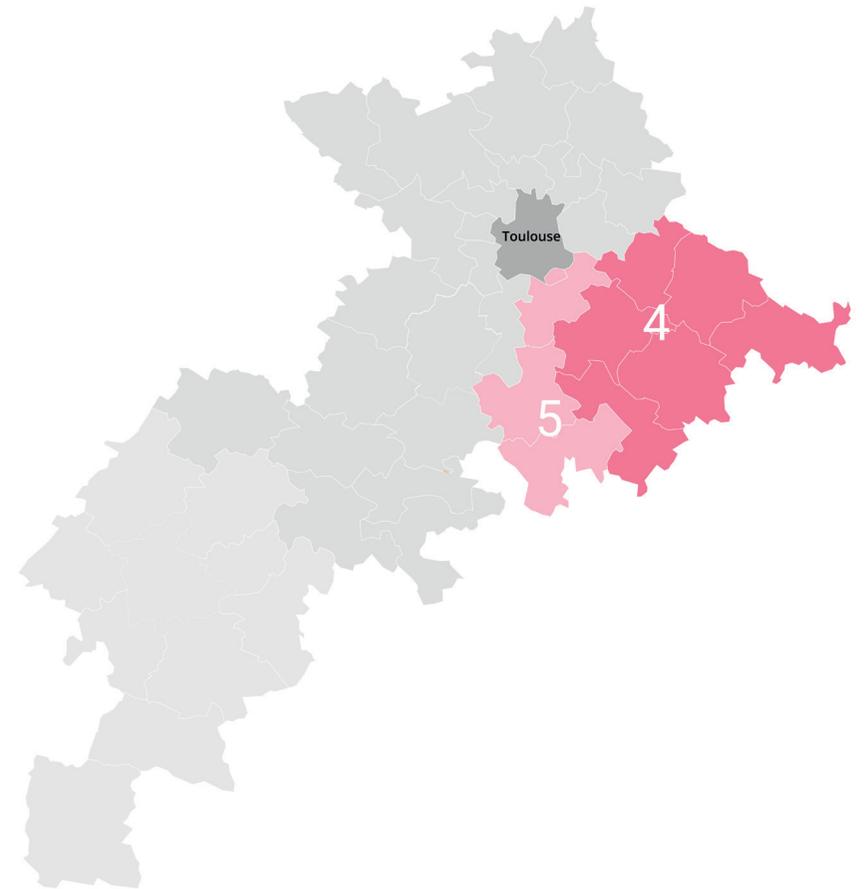
Ambulatoire	Hospitalisation
CMP St Sauveur	UA Claudel
CATTP St Sauveur	
CMP Nailloux	
CATTP Nailloux	
AJIR Accueil de jour intersectoriel réactif	
EVAAL Équipe mobile d'évaluation & d'accompagnement à l'autonomie dans le logement	

SECTEUR 5

Ambulatoire	Hospitalisation
CMP St Michel	UA Cervantes
CATTP St Michel	
CPC Auzeville	
Centre de soins pour étudiants de St Sernin	

Offre intersectorielle 4/5

EMIC Equipe mobile d'intervention et de crise
Maupassant (US)
PAJA Pavillon d'admission pour jeunes adultes
PEPSY Premier épisode psychotique



Déploiement de deux projets FIOP

En 2023, le pôle RDSE a poursuivi son engagement dans les deux projets FIOP (Fond d'innovation organisationnelle en psychiatrie) initiés antérieurement. Le premier, le projet PEPSY, en association avec les équipes médicales et paramédicales du CHU de Toulouse et de la Clinique Aufrery, a finalisé son déploiement par l'ouverture de locaux communs et l'inclusion des premiers patients courant de l'été 2023.

Concernant le second, le projet de Plateforme de crise, mené entre l'AJIR (Accueil de jour intersectoriel réactif rattaché au CH Gérard Marchant) et le CTB (Centre de thérapie brève) du CHU de Toulouse, il a présenté son bilan lors de la campagne d'évaluation des projets financés par le FIOP 2020.

Information PEPSY



Information AJIR



Une mobilisation forte des équipes de Saint-Sernin

Les équipes du centre de soins pour étudiants de Saint-Sernin se sont mobilisées pour maintenir un accès aux soins en proposant une réorganisation du travail sur la structure.

Elles ont également rencontré des infirmières scolaires afin d'échanger sur les actions en santé mentale à mettre en place auprès des lycéens ainsi que sur les modalités d'adressage. Pour les étudiants, elles ont assuré de nombreuses actions en participant notamment à la semaine « bien-être » proposée à l'INSA (Institut national des sciences appliquées). Plus globalement, elles se sont aussi mobilisées en participant au Feel Good Festival en animant des ateliers créatifs pour vulgariser la santé mentale.

L'amélioration des pratiques : une priorité

Le Centre Post Cure Pont de Bois a participé à l'étude menée par l'ARS Occitanie via le CREA-ORS Occitanie portant sur l'activité des centres de postcure psychiatriques et notamment sur le contenu des soins dispensés. Leur impact sur le parcours des personnes prises en charge a également été évalué.





Pôle Rive Droite Nord Est

TRIO DE PÔLE

Dr Jérôme Boucard | Chef de pôle - Médecin psychiatre

Floriane Charpantier | Cadre collaboratrice de pôle

Aurélien Hubert | Cadre Administratif de Pôle

Référente de pôle : Stéphanie Petetin | Directrice adjointe des affaires médicales, affaires générales et usagers

OFFRE DE SOINS

SECTEUR 3

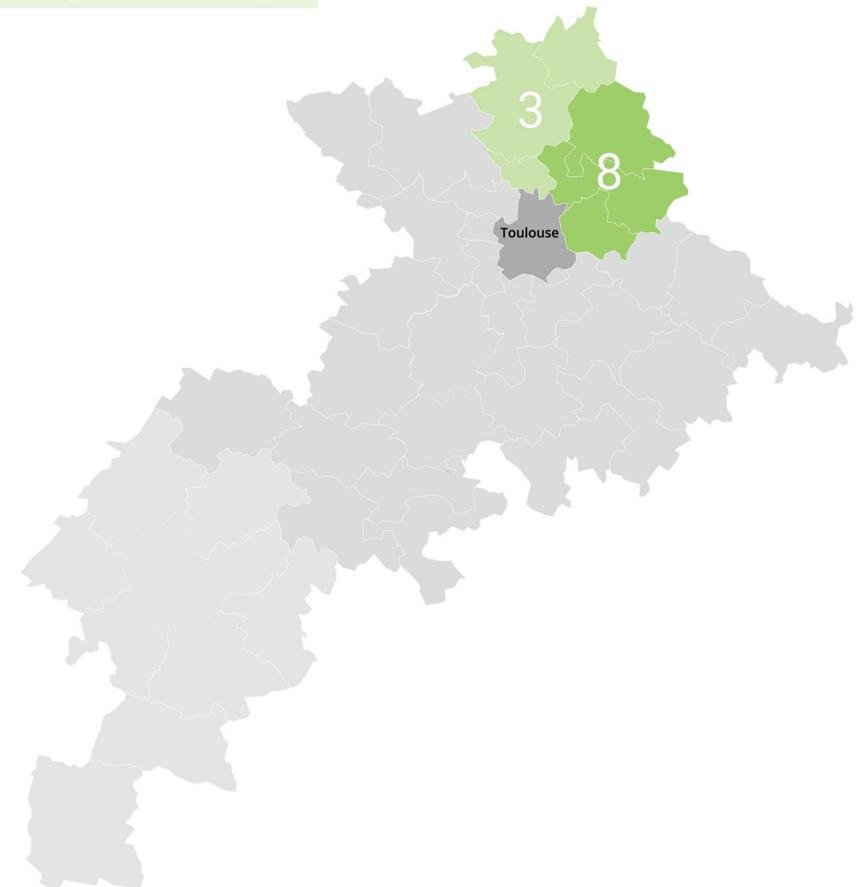
Ambulatoire	Hôpital de jour	Hospitalisation
CMP Pont des Minimes	HDJ de pôle	UA Verlaine
CATTP Pont des Minimes	HDJ Négrenneys	USR Laborit

SECTEUR 8

Ambulatoire	Hospitalisation
CMP Marengo	UA De Nerval
CATTP Marengo	
CMP Bessières	
CATTP Bessières	
CATTP RECIFS	

OFFRE INTERSECTORIELLE 3/8

ATM Activités thérapeutiques médiatisées	EMIPSA Équipe mobile de psychiatrie du sujet âgé
C2RPS Centre recours de réhabilitation psychosociale	ULISHP Unité de liaison intersectorielle du handicap psychique
CSTR Centre support de Toulouse en réhabilitation psychosociale	USPS Unité mobile souffrance psycho-sociale
EMIHP Équipe mobile d'intervention du handicap physique	HOME Habitat communautaire soutenu



Ouverture de l'unité de soins et réhabilitation (USR) Rosa Bonheur

Après plusieurs mois de travaux, une nouvelle unité de soins nommée Rosa Bonheur a vu le jour au sein du site principal du CH Gérard Marchant. Cette ouverture, validée par la commission de sécurité du 14 novembre 2023, a permis le déménagement des équipes et patients de l'unité Laborit au sein de cette nouvelle structure au début du mois de décembre. La capacité d'accueil a augmenté passant de 16 à 22 lits, dont trois séquentiels. L'ouverture de Rosa Bonheur va donc permettre d'améliorer le soin, le confort et la sécurité apportés aux patients, notamment avec des espaces dédiés (hypostimulation, salon d'apaisement...).



Projets Culture Santé : entre théâtre & photographie

Deux projets Culture Santé ont marqué l'année 2023 du pôle. Le premier, « Mon regard dans le tien » a été porté par les Activités Thérapeutiques Médiatisées en collaboration avec le Labo Sauvage et l'artiste Ida Jakobs. À destination des patients, de leurs proches et des professionnels, il a permis de dialoguer entre photographie et écriture et d'interroger le lieu de soin, lieu de refuge, lieu de transit, mais aussi lieu d'exclusion et d'enfermement. Par ces ateliers, les participants ont pu s'initier à l'art de la photographie et de l'écriture, élaborer un journal de bord et réaliser une exposition.

Le second projet, « En résidence au Théâtre de la Cité », découle d'un partenariat entre le C2RPS et l'opérateur culturel du même nom. Ce dernier a ainsi permis à l'une de ces équipes de partager un processus de création avec les patients du centre hospitalier le temps d'une résidence. Accompagnés par des artistes, les participants ont ainsi pu découvrir et expérimenter des techniques d'expression artistique adaptées à une production mais également profiter d'un parcours de spectateurs tout au long de l'année. Enfin, les patients ont pu mettre en œuvre le dudit processus de création lors de la déambulation (surprise) organisée dans l'espace public.

L'EMIPSA lance la télémédecine

Créée en 2012, L'Équipe mobile intersectorielle de psychiatrie du sujet âgé (EMIPSA) a pour objectif d'intervenir dans le milieu de vie ou de soin du sujet âgé à travers une évaluation des troubles psychiques, un diagnostic et des préconisations de prise en charge, des actions de mise en réseau et un accompagnement des professionnels ou des aidants. Afin de faire face à une importante augmentation des demandes au sein du territoire, l'équipe a présenté et remporté en 2022 un appel à projets FIOP permettant d'apporter les financements nécessaires au lancement de la télémédecine via l'utilisation du programme PÂSTEL de l'ARS. Cette dernière vise à élargir le périmètre géographique au Grand Toulouse et à dynamiser l'offre de soins en déployant la télémédecine en EHPAD. Récemment mis en œuvre, ce projet s'est accompagné d'un déménagement de l'équipe sur le site de Marengo.



En savoir plus sur l'EMIPSA



Pôle Psychiatrie Légale & Conduites Addictives en Milieu Pénitentiaire

TRIO DE PÔLE

Dr Anne-Hélène Moncany | Cheffe de pôle - Médecin psychiatre

Sandrine Rouch | Cadre collaboratrice de pôle

Karine Donadieu | Cadre Administratif de Pôle

Référent de pôle : Aubry Lafon | Directeur adjoint de l'activité, des finances et du système d'information

OFFRE DE SOINS

SECTEUR 1

Ambulatoire	Hôpital de jour
SMPR Seysses	HDJ de Seysses
Antenne du SMPR de Muret	

SECTEUR 2

Hospitalisation
Unité Hospitalière Spécialement Aménagée-Aile A
Unité Hospitalière Spécialement Aménagée-Aile B

DISPOSITIF INTERSECTORIEL

EMOT | Équipe mobile transitionnelle

SECTEUR 3

Coordination générale
CRIAVS Centre ressource pour les intervenants auprès des auteurs de violences sexuelles
CRESAM Centre de ressources régional en santé mentale
EPL Espace de psychiatrie légale
URC Unité de recherche clinique
UFA Unité fonctionnelle d'addictologie



Le PCAMP devient PL - CAMP

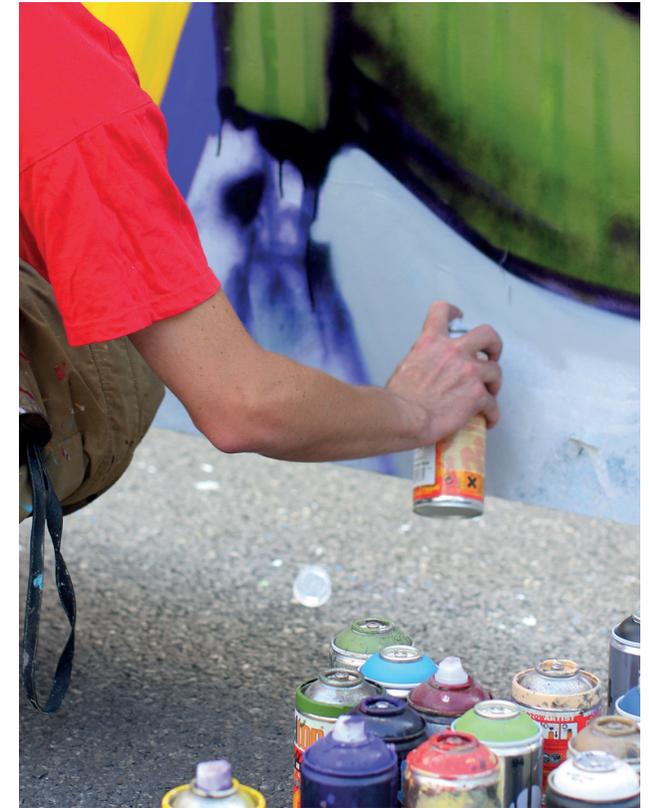
Une nouvelle dénomination du pôle et des services a été validée en 2023. Le Pôle de Psychiatrie et Conduite Addictives en Milieu Pénitentiaire est devenu le Pôle de Psychiatrie Légale et Conduite Addictives en Milieu Pénitentiaire permettant d'intégrer pleinement la dimension légale du service menée notamment par l'Espace de Psychiatrie Légale. Ses 3 services ont également été renommés comme suit : service 1 / Athéna, service 2 / Epioné, service 3 / Antigone.

Retour sur la 1^{ère} année de fonctionnement de l'espace Snoezelen



Depuis la fin d'année 2022, un espace « Snoezelen », lieu d'apaisement, de stimulation et de sensorialité, est proposé à certains patients de l'UHSA. Cet espace, très investi par l'équipe et les patients, est totalement intégré au projet de soin. Les indications sont discutées en équipe pluridisciplinaire chaque semaine et une grille d'observation renseignée par les soignants à chaque séance afin d'objectiver et réajuster les bienfaits de la prise en charge. L'équipe dresse donc un bilan positif de cette première année, ce lieu favorisant la détente corporelle, la relaxation, la diminution des angoisses ...

Une fresque participative au SMPR de Seysses



Afin d'améliorer l'environnement et les conditions de détention des personnes détenues hospitalisées sur le SMPR, l'équipe, en lien avec l'administration pénitentiaire, a souhaité créer une fresque collaborative dans la cour de promenade en partenariat avec des artistes graffeurs. À travers le street art, ce projet artistique, à visée thérapeutique, sociale et rééducative a permis de répondre à plusieurs objectifs : favoriser la resocialisation et l'expression, développer l'imaginaire, accompagner autour du respect du cadre et des consignes, évaluer l'autonomie, soutenir les fonctions cognitives ...



Pôle Psychiatrie pour l'Enfant & l'Adolescent

TRIO DE PÔLE

Dr Jocelyne Calvet-Lefevre | Cheffe de pôle - Médecin psychiatre

Francis Boudes | Cadre collaborateur de pôle

Aurélien Hubert | Cadre Administratif de Pôle

Référente de pôle : Nadine Di Guardia | Directrice adjointe du parcours, de la qualité et de la communication

OFFRE DE SOINS

Ambulatoire	Hôpital de jour	Hospitalisation
CMP Auterive	HDJ Cugnaux	Chaurand
CMP Tournefeuille	HDJ Volvestre	UCHA Unité de crise et d'hospitalisation pour adolescents
CATTP Tournefeuille	HDJ St Gaudens	
CMP Fonsorbes	HDJ Adolescents	
CMP Volvestre		
CATTP Volvestre		
CATTP Comminges		

Dispositifs de soins

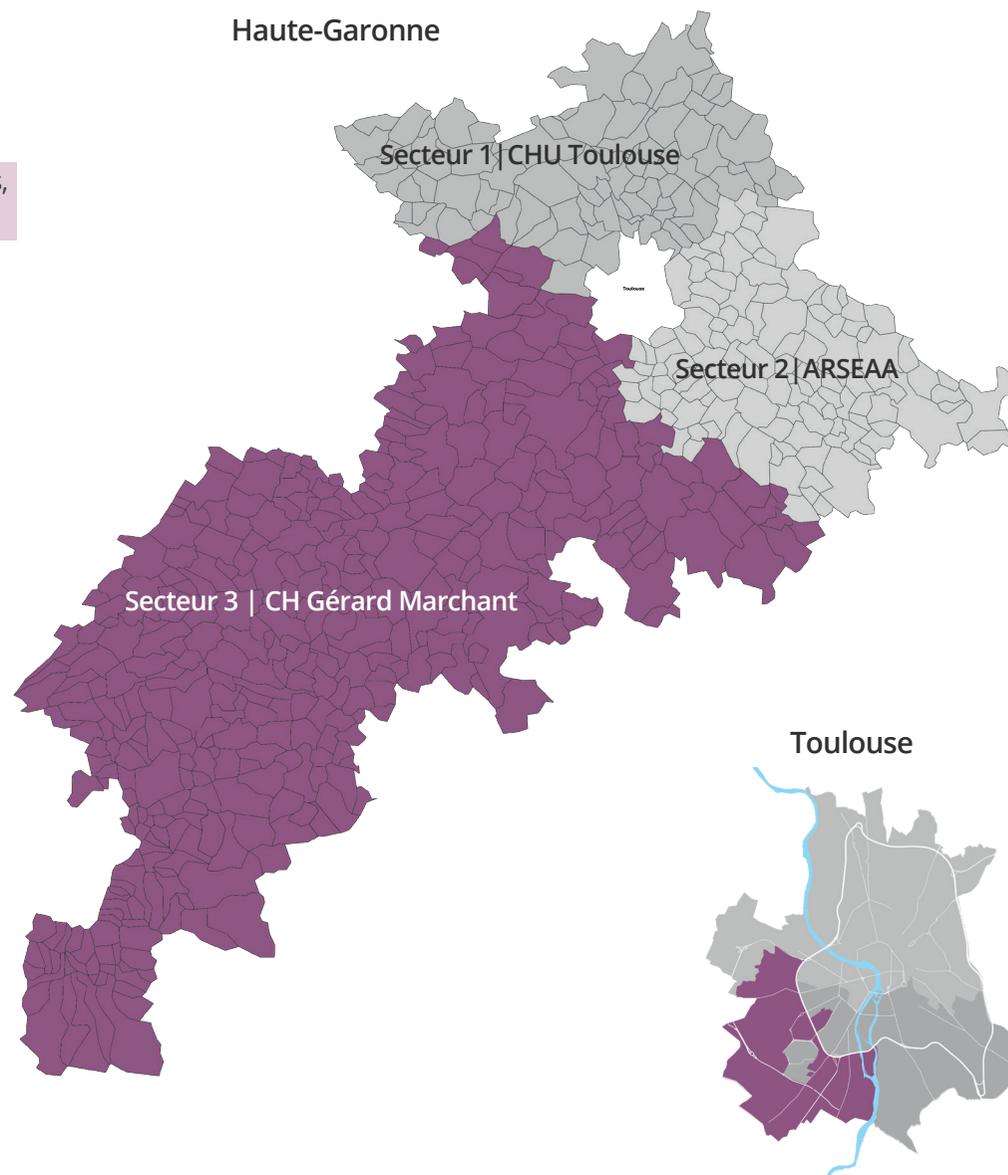
UMES | Unité mobile d'évaluation et de soutien

Consult'ados

UEA | Unité d'évaluation de l'autisme

CAP | Centre d'entraide à la parentalité

CAPPA | Coordination et appui des parcours



CATTP Comminges : bilan après un an d'activité



L'appel à projets MNPEA (Mesures Nouvelles de la Psychiatrie de l'Enfant et de l'Adolescent) auquel a répondu le pôle en 2021 a permis la création d'un nouveau dispositif en octobre 2022 : le CATTP du Comminges. Installée dans les mêmes locaux que l'hôpital de jour de Saint-Gaudens, l'équipe dresse un bilan positif après un an d'existence. En effet, bien implanté dans son territoire, le dispositif bénéficie d'une activité qui a bien démarré, répondant à la demande locale des jeunes et des familles.

Un renfort de moyens pour le Centre d'Aide aux Parentalités

Le dépôt et la validation d'un autre projet MNPEA en 2022 a permis au Centre d'Aide aux Parentalités (CAP) de créer et animer de nouveaux groupes à l'intention de parents d'enfants présentant des idées suicidaires et des troubles autistiques : le groupe APRES et le groupe TSA. Pour rappel le CAP a notamment pour missions de proposer aux parents et enfants placés un espace de rencontres médiatisées adapté et encadré par des professionnels de santé dans le but d'apaiser les liens, d'évaluer la qualité des interactions, d'aider les parents à trouver les comportements et attitudes adaptés et rassurants pour l'enfant, d'aider l'enfant et les parents à trouver la bonne distance relationnelle.



Un début prometteur pour le programme d'éducation thérapeutique ATRACTIF 31

Le projet d'ETP (éducation thérapeutique) ATRACTIF 31 a été présenté et validé par l'Agence Régionale de Santé en 2022. Destiné aux enfants TDAH (trouble déficit de l'attention avec ou sans hyperactivité) et de leur famille, il a bien démarré et nécessite un accompagnement et un suivi soutenu pour se développer. L'objectif étant de permettre aux enfants et familles de vivre avec la maladie grâce à l'intervention de professionnels.

Pôle Médical, Technique & Gériatrique

TRIO DE PÔLE

Dr Mylène Segonds | Cheffe de pôle - Pharmacienne

Laetitia Girotto | Cadre collaboratrice de pôle

Médéric De Chivre | Cadre Administratif de Pôle

Réfèrent de pôle : Philippe Sabah | Directeur adjoint du patrimoine et de la logistique

OFFRE DE SOINS

SOINS SOMATIQUES

Ambulatoire

Médecine générale

Nutrition

Pédicurie - Kinésithérapie

Cabinet dentaire

CODA HP | Consultation dédiée aux adultes handicapés psychiques ou mentaux

MÉDICO-TECHNIQUE

DIM | Département d'information médicale

Pharmacie

Cellule d'hygiène

SOINS GÉRIATRIQUES

Hospitalisation

UHR | Unité d'hébergement renforcé

USLD | Unité de soins longue durée



Certification ISO 9001



La pharmacie du CH Gérard Marchant s'est engagée en 2014 dans une démarche de certification ISO 9001 de son activité de dispensation des produits de santé : acte pharmaceutique associant à la délivrance d'un médicament, l'analyse pharmaceutique de l'ordonnance médicale, la préparation des doses à administrer et la mise à disposition des informations et des conseils nécessaires au bon usage du médicament.

La certification ISO 9001 est l'outil le plus utilisé pour piloter son organisation et ses activités, elle constitue un socle pour optimiser son fonctionnement interne, maîtriser ses activités, détecter les signaux de son secteur, réduire ses coûts et gagner en compétitivité

La certification est valable 3 ans et peut être maintenue sur la base d'audits de suivi annuel et d'audit de renouvellement triennal réalisés par un auditeur extérieur à l'établissement.

Ainsi, la Pharmacie du CH Gérard Marchant est entrée en 2023 dans son troisième cycle de certification.

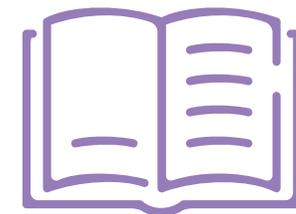
Déploiement du Référentiel national d'identitovigilance (RNIV)

Le Référentiel National d'Identitovigilance permet de fixer les exigences et recommandations à respecter en termes d'identification des usagers pris en charge sur les établissements de santé. Il vise ainsi à recueillir l'Identité Nationale de Santé, qui permet de garantir l'identification des patients tout au long de leur prise en charge, et de sécuriser les échanges de données médicales. Le GHT a souhaité le déployer via le site web sécurisé Cyberlab. En ce sens, le DIMSP a été mobilisé et a dû s'approprier le référentiel afin de développer une interface alliant le logiciel interne à l'hôpital et celui du GHT. Depuis cette mise en place, le DIMSP a pour mission d'assurer la bonne prise en main et gestion de cet outil par les équipes.

Focus sur le jardin des silos

L'équipe du JDS a innové en développant le panel d'activités proposées aux patients. Parmi elles, l'accueil d'une ferme itinérante, l'utilisation de masques virtuels, des concerts, des fêtes à thème, des expositions... L'équipe s'est également mobilisée à l'occasion de diverses formations dont une sur le « Droit du patient » organisée par la filière personne âgée du GHT.

Cela démontre la volonté et l'implication des équipes à poursuivre la démarche d'amélioration des prises en soin menée par l'établissement.



FORMATION & ACTIONS DE SENSIBILISATION

La formation, un enjeu majeur

Ces dernières années, le CH Gérard Marchant a su développer la culture de la formation auprès de l'ensemble de ses équipes. Ses professionnels se mobilisent dans des actions de formation notamment à travers l'offre de formation continue de l'établissement, la présence à des congrès ou à des journées scientifiques. Cette démarche s'inscrit dans une volonté d'acquérir de nouvelles compétences, de s'informer sur les nouvelles pratiques et de rencontrer d'autres professionnels. Cette année ce sont plus de 3 200 départs en formation qui ont été permis et soutenus.

Nutrition, des ateliers d'éducation à la santé

Le PMTG a développé plusieurs outils afin de sensibiliser aux bienfaits d'une bonne nutrition. Parmi eux, « Fraich'attitude », proposé chaque année aux professionnels et usagers, a pour objectif d'informer sur les avantages de consommer des fruits et des légumes à travers la participation à différents ateliers : activité de cueillette, dégustation, préparation de plats ... S'y ajoute le projet « Nutri'info » qui vise à améliorer les conduites alimentaires des patients au travers d'ateliers et de réflexions. Ces actions de prévention sont rendues possibles grâce à l'implication des équipes médicales et soignantes, permettant ainsi une application des prescriptions diététiques, une cohérence dans l'accompagnement des patients sur ce sujet et une responsabilisation des patients dans leur choix alimentaire.

Mois sans tabac, un défi incontournable

Au mois de novembre, pour le Mois sans tabac, l'ELSA a proposé différentes animations à destination du personnel et des usagers. Parmi elles, un quizz, des stands d'informations, une relaxation à la thérapie virtuelle, une initiation à la méditation de pleine conscience, un test du souffle ... Ces initiatives ludiques permettent de sensibiliser et prévenir des dangers du tabac dans un climat de confiance et d'entraide. Elles s'ajoutent à d'autres actions : installation de cendriers Nudge, relais du souffle, consultation d'aide au sevrage tabagique...



RECHERCHE

Vers l'universitarisation du territoire



Le CH Gérard Marchant s'inscrit dans la volonté de favoriser la recherche en accueillant le Dr Yoann Zelmat, premier chef de clinique territorial en pharmacie de l'établissement. Sa mission est triple et croisera enseignement, recherche et soins.

Un partage de ressources pour une maximisation de la recherche

En fin d'année dernière, l'URC a intégré l'entité de recherche clinique Occitanie Ouest qui regroupe 11 établissements sanitaires de l'Occitanie ouest. Cette intégration favorise le partage des ressources et l'accès, grâce aux publications et à la participation à des projets de recherche, à des financements MERRI (assurance maladie).

Cette nouvelle collaboration vient compléter les partenariats déjà établis avec la FERREPSY Occitanie et le GIRCI SOHO, renforçant ainsi le réseau d'échanges et de partage de ressources, tout en favorisant une approche collaborative dans le domaine de la recherche clinique.

Le centre de documentation, un acteur indispensable

Le centre de documentation s'est engagé dans la démarche de la recherche clinique en s'associant aux travaux de l'Unité de recherche clinique (URC). Dans ce cadre, il lui apporte son expertise dans le domaine de la recherche documentaire et veille sur les publications des professionnels de l'établissement. Il a également accès à la plateforme SIGAPS/SIGREC qui recense les publications scientifiques et les essais cliniques.

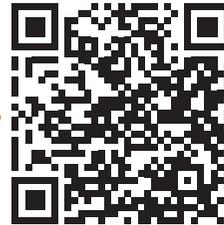


La pharmacie, proactive en terme de recherche

La pharmacie du CH Gérard Marchant est fortement impliquée dans des projets de recherche. À son initiative a été lancé « Psyconcil », un projet d'optimisation de la conciliation médicamenteuse d'entrée en psychiatrie. Accompagné par la FERREPSY et le réseau PIC, il a pris une envergure nationale et a fait l'objet de plusieurs présentations notamment à la Société Française de Pharmacie Clinique. Deux articles scientifiques sont également en cours de rédaction.

De plus, la pharmacie a également participé à l'enquête menée dans les établissements psychiatriques sur l'utilisation de la clozapine. Cette étude transversale observationnelle ayant pour objectif de décrire l'utilisation de la clozapine en conditions réelles d'utilisation et établir un état des lieux actualisé.

En savoir plus sur
Psyconcil



Des pratiques novatrices pour améliorer la qualité de vie des patients



En ce sens, le CSTR participe au projet « REHABase », lancé par le CRR, dont l'objectif est d'étudier l'impact de la réhabilitation psychosociale sur les personnes souffrant de troubles psychiques sévères tels que la bipolarité, la schizophrénie, les troubles du spectre autistique... Il vise à répertorier les profils des patients, d'étudier leurs trajectoires de réhabilitation et de mesurer l'impact de la réhabilitation sur leur insertion sociale et professionnelle. Ces données serviront à mener des études statistiques pour améliorer la prise en charge des patients, la visibilité des stratégies de réhabilitation, et contribuer à une meilleure qualité de vie pour ceux souffrant de troubles psychiques.

Le pôle de Psychiatrie Légale et Conduites Addictives en Milieu Pénitentiaire, un pôle porteur de nombreux projets

Les équipes du PL-CAMP sont proactives en termes de travaux de recherche. Parmi eux, l'étude EPSYLON, étude épidémiologique longitudinale menée auprès d'hommes et de femmes incarcéré(e)s en maisons d'arrêts (implantées sur le territoire national), a pour objectif de mesurer la prévalence des symptômes et troubles psychiatriques au cours des 9 premiers mois passés dans l'établissement. Le suivi de chaque participant(e) comprend 3 évaluations menées lors d'entretiens face-à-face par un enquêteur ou une enquêtrice formé(e) à la recherche. Le recrutement des participant(e)s démarrera en janvier 2024 pour une publication des résultats en 2025.

Le projet EXPRO-AVS, porté depuis plus de 5 ans par le CRIAVS-MP, vise à explorer l'expérience des professionnels travaillant dans les différents CMP de la Haute-Garonne amenés à accompagner des auteurs de violences sexuelles. Le but : repérer les effets observés par les soignants sur leurs émotions, pensées et comportements, concernant leur pratique auprès des auteurs de violences sexuelles ainsi que les stratégies, professionnelles et personnelles, identifiées comme ressources pour les soignants. Au total, 19 professionnels ont pu être interrogés et les résultats de cette étude sont en cours d'analyse.

Le PAS-CD, quant à lui, a pour but d'apporter quelques éléments de réponse sur l'addiction sexuelle en déterminant la prévalence de l'addiction dans la population totale du centre de détention de Muret participant à l'étude, de regarder la prévalence chez des auteurs d'infractions à caractère sexuel et de la comparer à la population d'auteurs d'infractions à caractère non sexuel suivie au SMPR du centre de détention de Muret. 50 participants ont été inclus sur un effectif cible de 200 sujets. Cette étude a obtenu le concours d'une interne de psychiatrie dans le cadre de sa thèse d'exercice en médecine.

ENVIRONNEMENT & DÉVELOPPEMENT

Mise en place de l'éco-pâturage

Engagé dans une politique en faveur du développement durable et de la Responsabilité Sociétale et Environnementale, le CH Gérard Marchant a choisi l'éco-pâturage pour l'entretien d'une partie de ses espaces verts. Solution alternative à l'utilisation de machines, elle vise à diminuer les coûts, nuisances sonores, consommation de carburant, émissions de gaz à effet de serre ainsi que la production de déchets végétaux. Cette gestion douce des espaces verts se réalise en collaboration avec l'entreprise locale Tondobêlé qui s'est engagée à maintenir un niveau élevé de qualité des sols et des espaces végétaux, veiller à la santé des animaux présents ainsi qu'à assurer la sécurité des personnes. Une dizaine de brebis solognotes ont donc pris leur quartier sur une parcelle de 16 400 m².



Des ruches à l'hôpital

Jouissant d'un site remarquable et favorable au développement de la biodiversité, grâce notamment à ses nombreux tilleuls, le CH Gérard Marchant a accueilli une douzaine de ruches et quelques milliers d'abeilles au printemps dernier. En partenariat avec un apiculteur local, il participe ainsi à la sauvegarde des insectes pollinisateurs, maillon indispensable à la reproduction des plantes et de nos cultures.

Installées à l'écart des lieux de fréquentation et de passage des professionnels et usagers, ces ruches ne présentent aucun risque.

La 1^{ère} récolte de miel aux couleurs du CH Gérard Marchant a eu lieu à la fin du mois de juin.



Un composteur à Saint-Sernin

En réponse à l'appel à projets RSE de l'établissement, le centre de soins pour étudiants de Saint-Sernin s'est vu attribué une aide financière à hauteur de 400€. Avec cette somme, il a été décidé la fabrication d'un composteur, en collaboration avec les jeunes usagers du centre dans le cadre de l'activité « Vie pratique ». Cette activité s'ajoute aux initiatives déjà réalisées afin d'aménager le jardin dont jouit cette structure : création de nichoirs, plantations ...



Nouvelle vie pour le bâtiment Ey



Anciennement unité de soins, ce bâtiment d'environ 560m², a fait l'objet d'un rafraîchissement complet pour un coût global de 243 450€. Ces travaux ont été réalisés suite à la reconfiguration des locaux en bâtiment administratif. Ce projet a ainsi nécessité la transformation des anciennes chambres en bureaux, la

démolition des blocs sanitaires, la création de nouveaux espaces et la remise à neuf de l'ensemble. Il se sont déroulés en deux phases sur la période allant de mars 2023 à janvier 2024.

Le bâtiment Ey accueille à ce jour l'équipe de l'ELSA ainsi que la Mécano, plateforme qui œuvre à l'accessibilité des publics spécifiques à la culture suite à la mise en place d'un partenariat avec l'établissement. L'équipe HOME doit également s'y installer au cours de l'année 2024.

Externalisation de la production du linge

Suite à une panne survenue à la blanchisserie interne de l'établissement, pour laquelle le coût de réparation était trop important, il a été décidé de rejoindre le GCS BTS pour une externalisation du traitement complet du linge hôtelier du CH Gérard Marchant. Le linge hôtelier a été pris en charge pour le lavage dans un premier temps, le séchage se faisant sur place ; le linge résident a continué d'être traité localement. Le transport a été intégralement pris en charge par le CH Gérard Marchant. Une étude menée par le Cabinet COFITEX dès le début de l'année a permis, dès juin 2023, de choisir le scénario d'évolution le plus adapté au contexte de l'établissement. À l'issue d'une concertation avec les partenaires sociaux, un accompagnement individualisé a été mis en place afin de permettre aux agents d'être reclassés dans d'autres services et de bénéficier de formations permettant le développement de nouvelles compétences.

De grands projets qui se structurent

Deux grands projets d'aménagement sont actuellement en cours de réflexion et d'élaboration. Le premier, vise à regrouper les différentes structures du pôle Enfants et Adolescents (UEA-CAPPA, ConsultAdo, UMES, CAP, coordination, UCHA) dans un seul et même lieu proche de la clinique André Chaurand, située sur le site principal du CH Gérard Marchant. Ce projet permettrait de conglomerer les différentes prises en soin et de faciliter le travail des équipes.

Le second concerne un projet de construction d'un centre de soins à Muret, projet phare du pôle Rive Gauche 1. Ce territoire ayant vu sa démographie croître très fortement, les besoins en santé mentale ont également augmenté et il est nécessaire d'adapter l'offre de soins disponible. La promesse de vente d'un terrain d'implantation situé au sud de la ville de muret a été signée et le programme technique est en cours de finalisation en vue de la présentation au 1^{er} semestre 2024 au Comité régional pour l'investissement technique (CRIT).



PARTENARIATS & COOPÉRATIONS

Poursuite du travail de la CPT

Le bureau de la CPT a continué de se réunir de manière bimensuelle tout au long de l'année 2023. Ces réunions ont été l'occasion de travailler sur la réforme des autorisations, le règlement de fonctionnement de la CPT, l'élaboration d'une convention pour les urgences entre le CHU de Toulouse et le CH Gérard Marchant, le suivi du projet de développement d'une plateforme de crise...

Construction d'une collaboration avec la faculté dentaire

La faculté dentaire de Toulouse a sollicité le cabinet dentaire du CH Gérard Marchant afin de mettre en place un partenariat visant à accueillir des étudiants de 6^{ème} année. L'idée étant de leur permettre de diversifier leurs terrains de stage et de participer à la politique de prise en charge des soins bucco-dentaires à destination de personnes présentant des besoins spécifiques.



Nouveau projet de Consult'ado rurale à Fonsorbes

Dans le cadre de l'appel à projets des MNPEA, a été retenu le projet de développement d'une consultation pour adolescents en territoire rural. Porté conjointement par le CHU de Toulouse, l'ARSEAA et le CH Gérard Marchant, il cible les jeunes de 12 à 17 ans, qui demeurent loin des ressources de soins et qui doivent rencontrer rapidement un professionnel de santé mentale. Ce projet s'inscrit dans une démarche d'aller vers les populations rurales et isolées afin de garantir une égalité d'accès aux soins.



Le CATTP du Comminges fait son cinéma

À l'occasion de la 11^{ème} édition des Rencontres du film d'art organisée au Cinéma Le Régent à Saint-Gaudens, a été projeté le film d'animation réalisé par les adolescents du CATTP Le Comminges. Le projet Cinéphilo « Porter demain » avait été retenu et soutenu par la DRAC et l'ARS Occitanie dans le cadre du programme Culture Santé 2023. Il a permis de proposer aux jeunes un accès direct et concret à l'art et à la culture tout en abordant le processus créatif et toutes les étapes nécessaires à la réalisation d'un court métrage.

Le CH Gérard Marchant membre de l'association H2O

En novembre dernier, à l'initiative de 50 centres hospitaliers, du CHU de Toulouse et de la Faculté de santé (Université Toulouse III – Paul Sabatier), a été créée l'association des Hôpitaux Occitanie Ouest (H2O). Soutenue par l'Agence régionale de santé Occitanie (ARS) et la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée, son objectif est de construire une communauté hospitalière forte permettant une collaboration en faveur d'une offre de santé de qualité sur l'ensemble du territoire.



Bam Graffeur égaie les murs de la clinique André Chaurand

La Fondation des Hôpitaux agit en faveur des établissements hospitaliers et médico-sociaux en soutenant des projets visant à améliorer le quotidien des personnes les plus fragiles. Dans ce cadre, elle organise la célèbre opération Pièces jaunes et propose un appel à projets auquel a répondu la clinique de pédo-psychiatrie André Chaurand du PEA du CH Gérard Marchant. L'idée étant d'embellir et personnaliser les locaux de la clinique en faisant appel à l'artiste Bam Graffeur dans le but d'impacter positivement le vécu de l'hospitalisation des enfants accueillis en améliorant la qualité de leur accueil. Un beau projet qui s'inscrit dans la vision humaniste du CH Gérard Marchant et dans sa volonté perpétuelle d'améliorer la qualité de l'offre de soins.

« Corps, accords », quand le théâtre permet la rencontre

Dans le cadre de l'appel à projets Culture – Santé de la DRAC et de l'ARS Occitanie, un projet théâtral a vu le jour entre le collectif Sonner dans les roches et le Pôle Rive Gauche 1 du CH Gérard Marchant. De ce projet a résulté la création d'une œuvre collaborative et ambitieuse venant questionner les représentations du corps et donnant lieu à deux représentations : une au centre culturel Alban-Minville dans le cadre du Festival International du Film sur les Handicaps et une autre au centre hospitalier.



QUALITÉ & GESTION DES RISQUES

Vers la visite de certification HAS 2024

Afin de préparer la visite de certification HAS (Haute autorité de santé) 2024 du CH Gérard Marchant, une évaluation interne a été conduite par le service qualité en 2022. Son format a été repensé et présenté sous la forme d'une visite à blanc permettant ainsi aux équipes de se mettre véritablement en condition pour le jour J. Ce sont donc 53 audits qui ont été menés et qui ont permis d'objectiver la maîtrise du cœur de métier. Dans ce cadre, les établissements du GHT ont multiplié la réalisation d'audits croisés en privilégiant des thématiques du référentiel HAS. Le CH Gérard Marchant ayant accueilli le CH de Muret, le CH Comminges Pyrénées ainsi que les Hôpitaux de Luchon. À noter que la visite de certification HAS a été reportée de mars à juin 2024.

La sécurité des professionnels renforcée

Au cours de l'année 2023, le Dispositif d'Alerte pour Travailleur Isolé a été déployé sur l'ensemble des unités du site principal, afin de permettre à chaque professionnel, en cas de danger, d'alerter une tierce personne pour que les secours puissent intervenir dans un délai restreint. Ce dispositif a permis de diminuer le nombre d'événements indésirables rencontrés par les agents et a été couplé avec le système anti-fugue.

Contrôle de gestion et contrôle interne

La chambre régionale des comptes a réalisé un audit des comptes et de la gestion du centre hospitalier pour les exercices 2018 et suivants. Le rapport d'observations provisoires adressé le 24 novembre 2023 a fait l'objet d'éléments de réponse, avant l'envoi du rapport définitif. L'ensemble des directions et des pôles s'est mobilisé et a apporté sa contribution dans le cadre de cet audit. Par ailleurs, le centre hospitalier se prépare à la certification des comptes en 2025, obligatoire lorsque les recettes dépassent le seuil de 100 M€. Dans ce cadre, il a missionné le cabinet Mazars pour l'accompagner dans cette démarche de fiabilisation de ses activités financières.

Vers l'élaboration d'un projet des usagers

La commission des usagers (CDU), lors de sa séance du 22 juin 2023, a décidé la mise en place d'un projet des usagers. Un groupe de travail émanant de la CDU a été créé afin de définir la méthodologie à déployer et d'engager une réflexion. La participation à ce groupe de travail des représentants des usagers, médecins membres de la CDU, le service qualité, la direction des soins ainsi que des associations d'usagers et des GEMS (Groupe d'entraide mutuelle) vise dans un premier temps à recueillir l'avis des usagers, sur leur prise en charge, leur accompagnement et leurs droits. À l'issue de cette phase, les avis émis permettront de dégager les axes principaux du projet des usagers qui s'inscrira à son tour dans le prochain projet d'établissement.



Un nouveau livret d'accueil

Le livret d'accueil de l'établissement à destination des usagers a fait peau neuve. Issu d'un travail collaboratif et pluri-professionnel, il a été simplifié et son format revu pour le rendre plus facilement lisible. Décliné dans un premier temps pour la psychiatrie adulte, des versions personnalisées pour la psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent, pour la psychiatrie en milieu pénitentiaire et pour le long séjour sont actuellement en cours de réalisation.



Le dialogue social

Afin de structurer le dialogue social, le règlement intérieur des instances CSE et F3SCT, installées au 1^{er} janvier 2023, a été élaboré en concertation et voté favorablement au CSE du 3 octobre 2023.

La gestion des risques professionnels

La direction des ressources humaines a rédigé le Programme Annuel de Prévention des Risques Professionnels et d'Amélioration des Conditions de Travail, document obligatoire et indispensable au management de la qualité et à la gestion des risques professionnels. Il y est recensé l'ensemble des actions de prévention nécessaires afin de prévenir et d'agir sur les risques professionnels identifiés, propres à l'établissement. En ce sens, elle a également instauré des visites de service par la F3SCT.

Les directives anticipées en psychiatrie

Elles permettent aux personnes concernées par un trouble psychique de réfléchir à leurs besoins concernant les soins et l'accompagnement dont elles souhaiteraient bénéficier ou d'anticiper une éventuelle situation de crise psychique.

Rédiger des directives anticipées en psychiatrie permet à l'entourage et aux professionnels de santé mentale de connaître la conduite à tenir en cas notamment d'une hospitalisation.

Une évaluation de pratiques professionnelles sur ce sujet a été initiée en 2023 au centre hospitalier de façon à travailler sur la mise en œuvre des directives anticipées en psychiatrie en y associant les médiateurs de santé pair.

La sensibilisation aux cyber risques

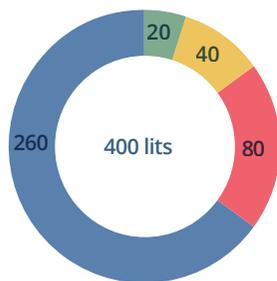
Afin d'éviter et prévenir toute atteinte aux systèmes électroniques et informatiques de l'hôpital, contenant des données confidentielles, le service informatique a lancé une campagne de sensibilisation aux risques cyber à destination de l'ensemble des professionnels. Cette campagne a été réalisée en collaboration avec e-santé Occitanie dans le cadre du programme régional de sensibilisation à la cybersécurité via l'envoi de vidéo thématique. À ce programme s'est ajouté un exercice de continuité d'activité dans le cas d'une crise cyber. L'occasion de rappeler les bon réflexes et les pièges à éviter.



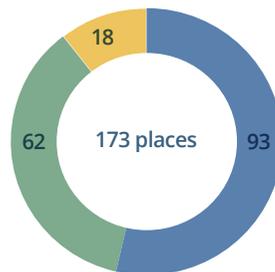
CHIFFRES CLÉS

Capacité d'accueil

Répartition des lits d'hospitalisation



Répartition des places d'hôpitaux de jour



■ Adulte ■ Enfant & adolescent ■ Milieu pénitentiaire ■ Gériatrie

Activité globale Ambulatoire

File active

2021	2022	2023
12 491	11 492	11 671

Actes

2021	2022	2023
218 835	200 390	216 625

Focus | Pôle Enfant & adolescent



File active

2021	2022	2023
1 503	1 450	1 614

Actes

2021	2022	2023
25 430	26 149	32 267

Activité globale Prise en charge

File active | Durée d'hospitalisation

	2021	2022	2023
Prise en charge Temps complet			
File Active	1 336	1 314	1 325
Nombre de journées	108 233	104 653	103 639
Prise en charge Temps partiel			
File Active	761	747	803
Nombre de journées	23 757	24 590	27 152

Focus | Pôle Enfant & adolescent



File active | Durée d'hospitalisation

	2021	2022	2023
Prise en charge Temps complet			
File Active	122	141	147
Nombre de journées	3 100	3 452	3 995
Prise en charge Temps partiel			
File Active	162	159	168
Nombre de journées	7 549	7 282	7 942

112 206 Entretiens
 58 938 Prises en charge de groupe
 34 395 Démarches
 7 824 Réunions
 3 262 Accompagnements

13 799 Patients

65% 35%



46 % des patients admis en unité d'admission proviennent des URGENCES

Modes légaux de soins

(Hospitalisation temps plein adultes, adolescents, enfants & pénitentiaire)

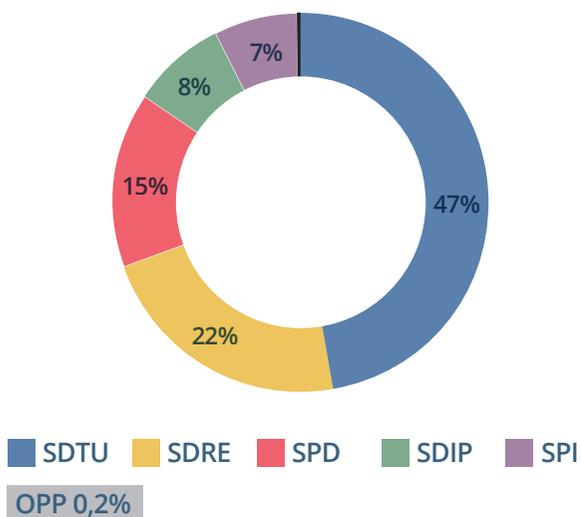
		2022	2023
Soins psychiatriques libres	Journées	38 264	41 040
	File active	880	901
Soins psychiatriques sans consentement (SDT & SDRE)	Journées	47 256	43 328
	File active	648	661
Part des soins sans consentement	Journées	55,3 %	51,4 %
	File active	55,7 %	56,7 %

Familles de pathologies

Pathologies	Patients (Nbre)	%
Psychoses	762	36,8 %
Troubles de l'humeur	280	13,5 %
Troubles du développement psychologique	168	8,1 %
Troubles de la personnalité	147	7,1 %
Troubles névrotiques et réactionnels	141	6,8 %
Exogénose	112	5,4 %
Troubles liés à l'enfance ou à l'adolescence, troubles sans précision	83	4 %
Retard mental	46	2,2 %
Troubles du comportement	9	0,4 %
Démence	5	0,2 %
Autres ou sans diagnostic	317	15,3 %

Modes légaux de soins sans consentement

(sur la base des entrées du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023)



Activité Médico-technique & gériatrique

Médecine générale

10 591 Observations
993 File active

Cabinet dentaire

1 768 Actes
323 File active

Pédicurie

818 Actes
208 File active

Diététique

1 993 Observations
621 File active

USLD

25 732 Journées
80 Places

CODA HP

71 Consultations généralistes
58 Consultations habitude

Pharmacie

24 261 Ordonnances validées

DIMSP

4103 Appels Hot Line
272 Agents formés
524 Sorties de dossiers des archives

Ressources humaines

Effectifs non médical

ETP Equivalent temps plein (Titulaires & contractuels tous statuts)	1365,86
Nombre d'agents (Personnes physiques)	1430



Statuts	ETP	%
Personnel titulaire & stagiaire	1 059,48	78
Personnel en CDI	96,28	7
Personnel en CDD	210,10	15

Filières	ETP	%
Personnel soignant	967,55	71
Personnel technique & ouvrier	141,55	10
Personnel administratif	139,91	10
Personnel éducatif et social	109,95	8
Personnel médico-technique & rééducation	6,90	1

10,73 %

Absentéisme

128

Accidents du travail & de trajet

Effectifs médical

ETP Equivalent temps plein (Hors internes)	80,24
Nombre d'agents (Personnes physiques)	93



Statuts (Hors internes)	ETP	Nbre
Praticiens Hospitaliers titulaires	64,25	80
Praticiens Hospitaliers contractuels	12,50	11
Assistants des hôpitaux	3,49	2

Internes, docteurs juniors, FFI (Personnes physiques)	ETP
Internes	46
Docteurs juniors	12
FFI	3

6,4 %

Absentéisme



13 nominations PH



Dépenses du personnel
12 717 021 €

Recrutements

225

Turn-Over
14%

172

Départs



55 agents titularisés



Dépenses du personnel
78 610 310 €



7,42% de travailleurs handicapés



Formation continue

Personnel non médical

Stagiaires (Nb personnes physiques)	310
IFSI	165
IFAS	115
Cadres de santé	11
IPA	1
Éducateurs	4
Autres (diététique, orthophoniste, psychomotricien, ergothérapeute, STAPS)	14

2 925 Départs en formation

12 CFP

7 Bilans de compétences

6 CPF

2 VAE



Budget formation

1 250 183 €

Personnel médical



Dépenses formation

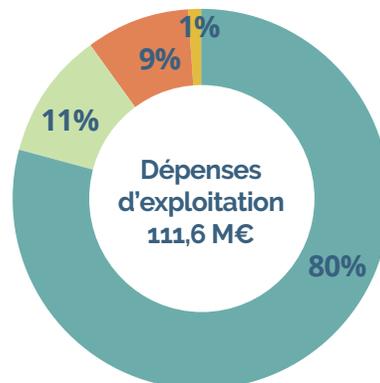
74 010 €



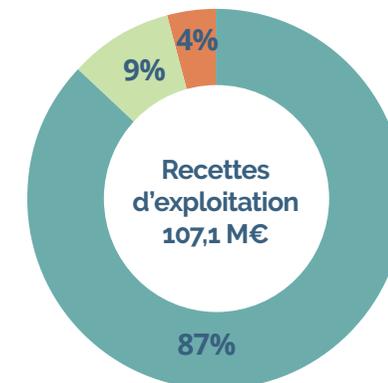
Nombre de départs en formation

310

Budget H

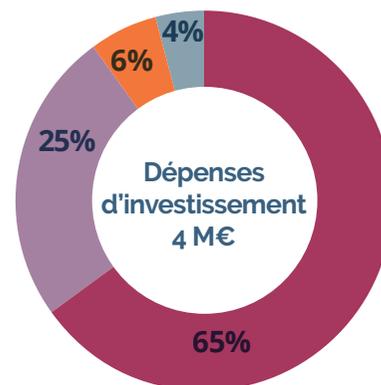


- Personnel
- Amortissements, provisions & frais financiers
- Hôtelières & Générales
- Médicales & Pharmaceutiques



- Recettes de l'ARS
- Autres produits
- Autres produits liés à l'activité

Investissement



- Projets structurants
- Installations techniques
- Système d'information
- Matériels & immobiliers

Budget B

DÉPENSES	6,6 M€
Personnel	72%
Hôtelières & générales	19%
Amortissements, provisions, frais financiers	7%
Médical & pharm	2%
RECETTES	6,1 M€
Produits afférents au soin	57%
Produits afférents à l'hébergement	27%
Produits afférents à la dépendance	11%
Autres produits	5%

Documentation



95 261 Références bibliographiques
317 visites au centre de documentation
463 Inscrits pour le prêt



1 076 Connexions au portail documentaire

Informatique



1 056 Téléphones portables, fixes et smartphones
953 Ordinateurs fixes et portables
80 Applications et/ou logiciels
12 Serveurs physiques & 35 serveurs virtuels



Budget d'investissement : 232 000 €
Budget exploitation : 1 387 821 €



1 725 Appels sur la Hot Line

Communication & événementiel



Site Web

160 541 Pages vues
71 481 Visiteurs
20 Articles d'actualités

Site Intranet

370 895 Pages vues
88 690 Visiteurs

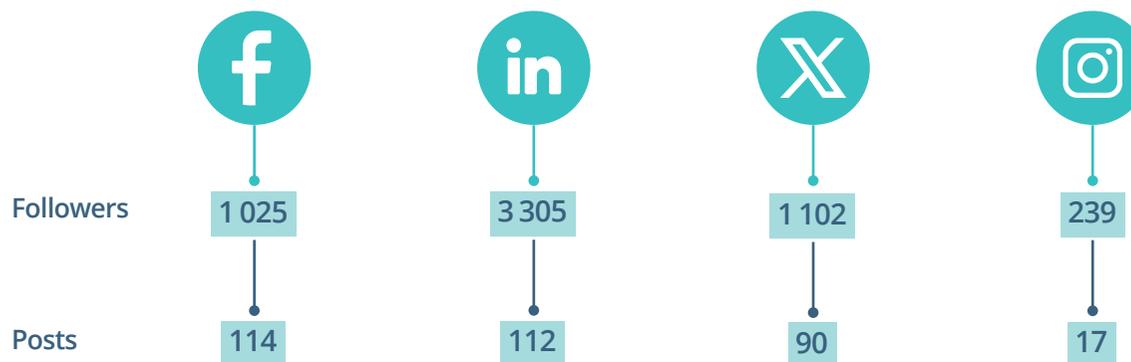


Événementiel

40 Évènements organisés
+ 400 Visiteurs pour les Journées Européennes du Patrimoine



+ 100 Créations graphiques & mises à jour
57 Reportages photos



Qualité & Gestion des risques

549 Déclarations d'événements indésirables
 362 Déclarations d'événements Violents
 53 Audits patient traceur
 11 RMM



Satisfaction globale

Psychiatrie adulte	
Hospitalisation complète	89,97 %
CMP	94,68 %
HJ	96,93 %
HAD	96,24 %
Psychiatrie pénitentiaire	
USLD	80,38 %
Psychiatrie enfant & adolescent	
Hospitalisation complète	90,68 %
CMP	95,12 %
HJ	92,19 %

Usagers

107 Demandes de dossiers médicaux
 58 Signalements de plaintes & réclamations
 1 Médiation
 2 164 Recours à un interprète



Sécurité & sûreté



155 Analyses bactériologiques en cuisine
 5 125 Demandes d'entretien et de petits travaux
 633 Demandes de maintenance sécurité
 232 Smartphones DATI
 415 Demandes de secours par le DATI
 534 Demandes de renforts par le DATI
 3 575 Interventions sécurité-sûreté
 13 Exercices de sûreté et d'incendie

Logistique

3 279 446,87 € Montant des Travaux
 5 405 Commandes
 42 554 Livraisons
 2 804 Transports sanitaires
 129 Véhicules dont 35 % propres

Déchets

105 580 kg Déchets valorisés
 291 251 kg DAOM
 2 613 kg DASRI



374 125
 Repas



277 112 kg
 Linges traités

RSE

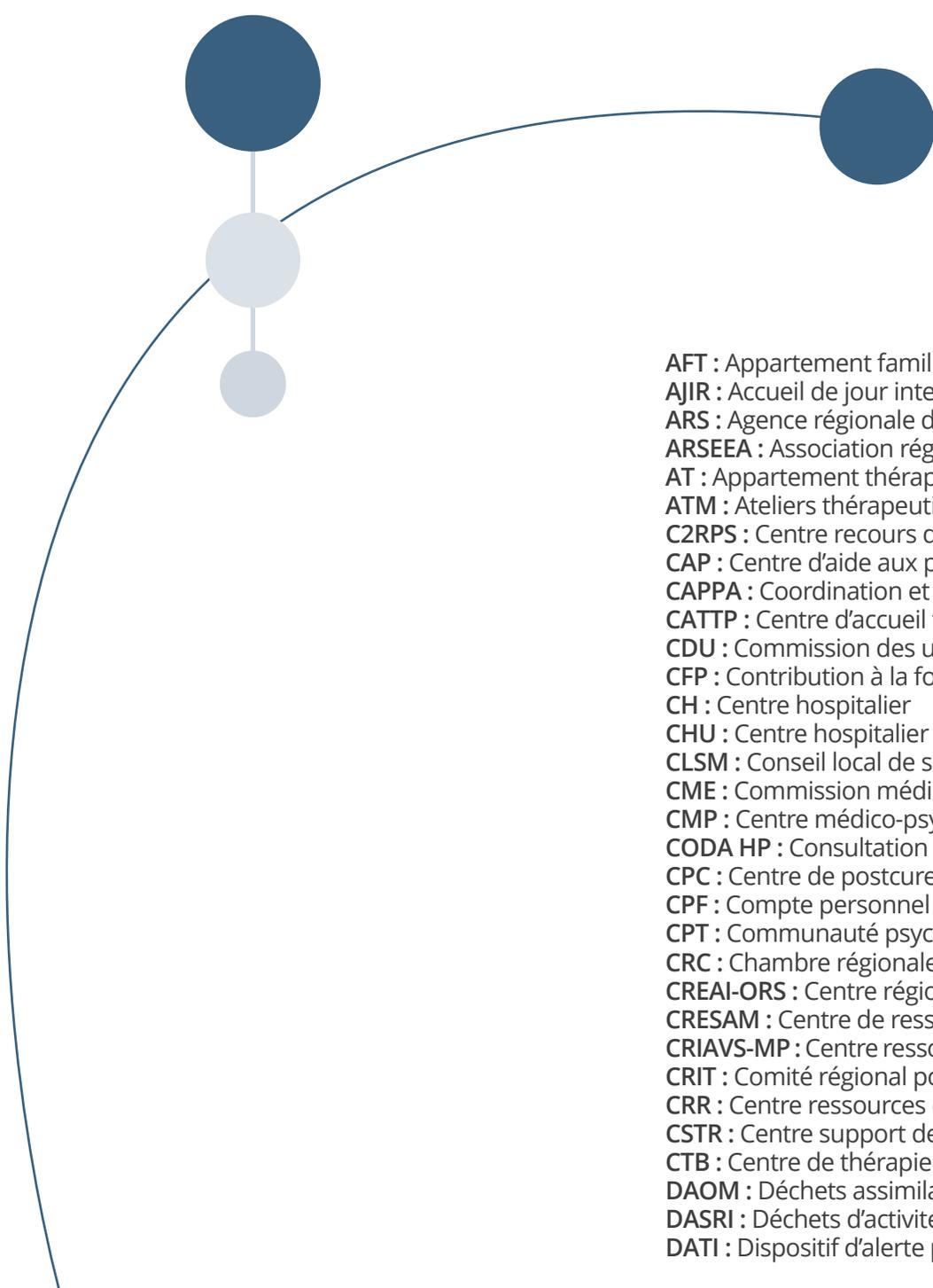
186 Forfaits en mobilité durable vélo
 30 Forfaits en mobilité durable co-voiturage
 309 Bénéficiaires du remboursement partiel des abonnements aux transports en communs



12 Ruches



13 Brebis



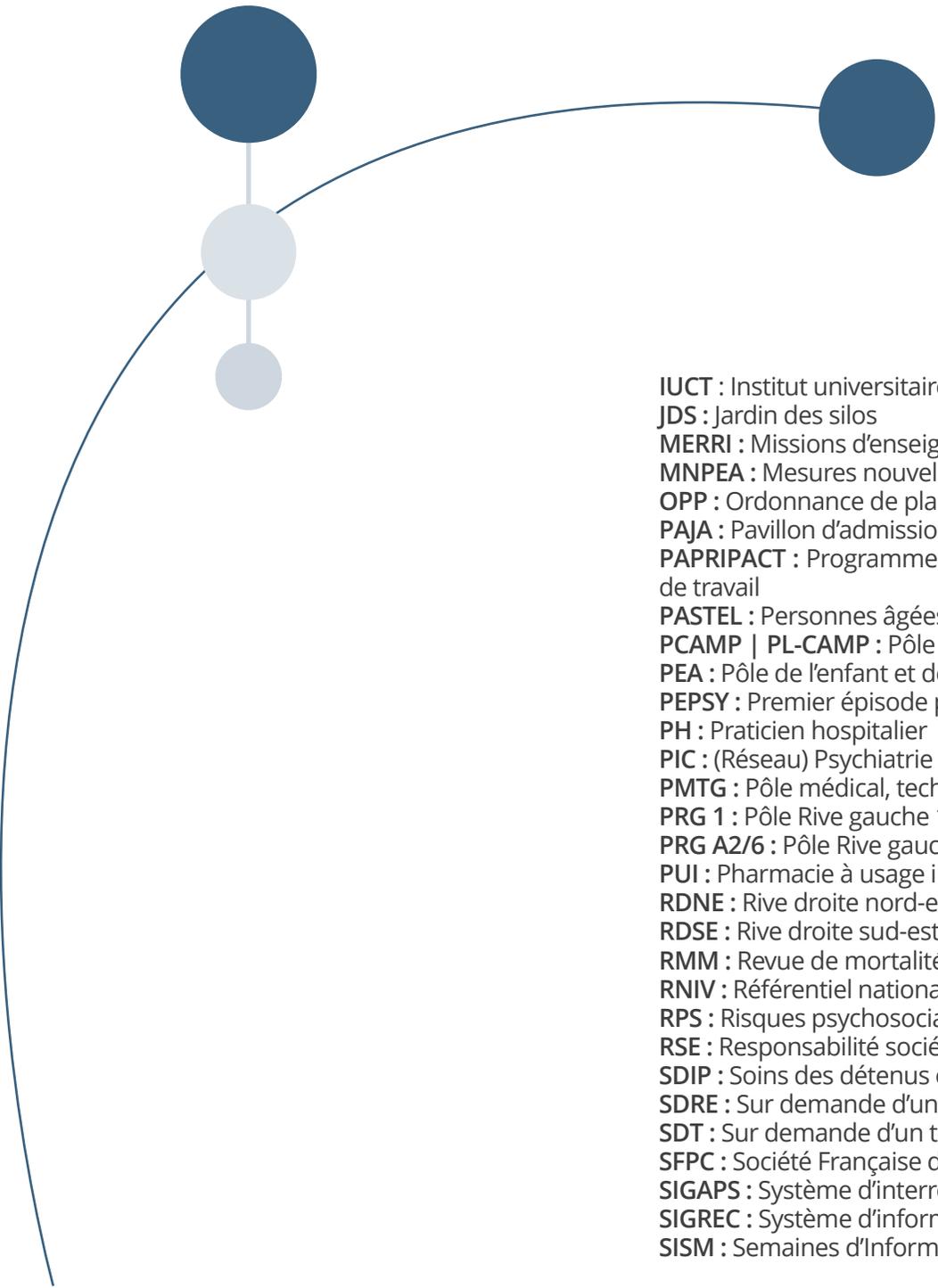
GLOSSAIRE

AFT : Appartement familial thérapeutique
AJIR : Accueil de jour intersectoriel réactif
ARS : Agence régionale de la santé
ARSEEA : Association régionale pour la sauvegarde de l'enfant, de l'adolescent et de l'adulte
AT : Appartement thérapeutique
ATM : Ateliers thérapeutiques médiatisés
C2RPS : Centre recours de réhabilitation psychosociale
CAP : Centre d'aide aux parentalités
CAPPA : Coordination et appui des parcours
CATTP : Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel
CDU : Commission des usagers
CFP : Contribution à la formation professionnelle
CH : Centre hospitalier
CHU : Centre hospitalier universitaire
CLSM : Conseil local de santé mentale
CME : Commission médicale d'établissement
CMP : Centre médico-psychologique
CODA HP : Consultation dédiée aux adultes handicapés psychiques
CPC : Centre de postcure
CPF : Compte personnel de formation
CPT : Communauté psychiatrique de territoire
CRC : Chambre régionale des comptes
CREAI-ORS : Centre régional d'études, d'actions et d'informations – Observatoire régional de la santé
CRESAM : Centre de ressources régional en santé mentale
CRIAVS-MP : Centre ressources pour les intervenants auprès des auteurs de violences sexuelles Midi-Pyrénées
CRIT : Comité régional pour l'investissement technique
CRR : Centre ressources de réhabilitation psychosociale et de remédiation cognitive
CSTR : Centre support de Toulouse en réhabilitation psychosociale
CTB : Centre de thérapie brève
DAOM : Déchets assimilables aux ordures ménagères
DASRI : Déchets d'activités de soins à risques infectieux
DATI : Dispositif d'alerte pour travailleur isolé



DIMSP : Département d'information médicale et de santé publique
DMP : Dossier médical partagé
DRAC : Direction régionale des affaires culturelles
DRH : Direction des ressources humaines
EHPAD : Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes
ELSA : Équipe de liaison et de soins en addictologie
EMIC : Équipe mobile d'intervention et de crise
EMIHP : Équipe mobile d'intervention du handicap psychique
EMIPSA : Équipe mobile de psychiatrie du sujet âgé
EMOT : Équipe mobile transitionnelle
EPL : Espace de psychiatrie légale
ETP : Éducation thérapeutique du patient
ETP : Équivalent temps plein
EVAAL : Équipe mobile d'évaluation et d'accompagnement à l'autonomie dans le logement
FA : File active
F3SCT : Formation spécialisée en matière de santé, sécurité et conditions de travail
FERREPSY : Fédération régionale de recherche en psychiatrie et santé mentale
FFI : Faisant fonction d'interne
FIOP : Fond d'innovation organisationnelle en psychiatrie
GCS : Groupement de coopération sanitaire
GEM : Groupe d'entraide mutuelle
GHT : Groupement hospitalier de territoire
HAD : Hospitalisation à domicile
HAS : Haute autorité de santé
HDJ ou HJ : Hôpital de jour
HL : Hospitalisation libre
HOME : Habitat communautaire soutenu
IFAS : Institut de formation d'aides-soignants
IFSI : Institut de formation en soins infirmiers
INS : Identifiant national de santé
INSA : Institut national des sciences appliquées
IPA : Infirmier de pratique avancée





GLOSSAIRE

IUCT : Institut universitaire du cancer de Toulouse
JDS : Jardin des silos
MERRI : Missions d'enseignement, de recherche, de référence et d'innovation
MNPEA : Mesures nouvelles de la psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent
OPP : Ordonnance de placement provisoire
PAJA : Pavillon d'admission pour jeunes adultes
PAPRI Pact : Programme annuel de prévention des risques professionnels et d'amélioration des conditions de travail
PASTEL : Personnes âgées services télémédecine
PCAMP | PL-CAMP : Pôle de psychiatrie (légale) et conduites addictives en milieu pénitentiaire
PEA : Pôle de l'enfant et de l'adolescent
PEPSY : Premier épisode psychotique
PH : Praticien hospitalier
PIC : (Réseau) Psychiatrie information communication
PMTG : Pôle médical, technique et gériatrique
PRG 1 : Pôle Rive gauche 1
PRG A2/6 : Pôle Rive gauche A2/6
PUI : Pharmacie à usage intérieur
RDNE : Rive droite nord-est
RDSE : Rive droite sud-est
RMM : Revue de mortalité et de morbidité
RNIV : Référentiel national d'identitovigilance
RPS : Risques psychosociaux
RSE : Responsabilité sociétale des entreprises
SDIP : Soins des détenus en cas d'irresponsabilité pénale
SDRE : Sur demande d'un représentant de l'état
SDT : Sur demande d'un tiers
SFPC : Société Française de Pharmacie Clinique
SIGAPS : Système d'interrogation, de gestion et d'analyse des publications scientifiques
SIGREC : Système d'information et de gestion de la recherche et des essais cliniques
SISM : Semaines d'Information sur la Santé Mentale



SMPR : Service médico-psychologique régional
SPD : Soins psychiatriques des détenus
SPI : Soins psychiatriques en cas de péril imminent
TDAH : Trouble déficit de l'attention avec ou sans hyperactivité de l'enfant
UA : Unité d'admission
UCHA : Unité de crise et d'hospitalisation pour adolescents
UEA : Unité d'évaluation de l'autisme
UFA : Unité fonctionnelle d'addictologie
UHR : Unité d'hébergement renforcé
UHSA : Unité hospitalière spécialement aménagée
ULISHP : Unité de liaison intersectorielle du handicap psychique
UMES : Unité mobile d'évaluation et de soutien
UNAFAM : Union nationale de familles et amis de personnes malades et/ou handicapées psychiques
URC : Unité de recherche clinique
USLD : Unité de soins longue durée
USPS : Unité de souffrance psycho-sociale
US | USR : Unité de soins de suite (et de réhabilitation)
VAE : Validation des acquis par l'expérience

Conception & création : Service communication du CHGM
Crédits photographiques : AdobeStock | Freepik | CHGM
Impression : CHGM

Centre Hospitalier Gérard Marchant
134 route d'Espagne
BP 65714
31057 Toulouse cedex 01
Tél : 05 61 43 77 77
www.ch-marchant.fr

